

عدد خاص

المغاربي  
الاقتصادي

MAGHREB ECO



كرة القدم ..

"براق" الاقتصاد المغربي

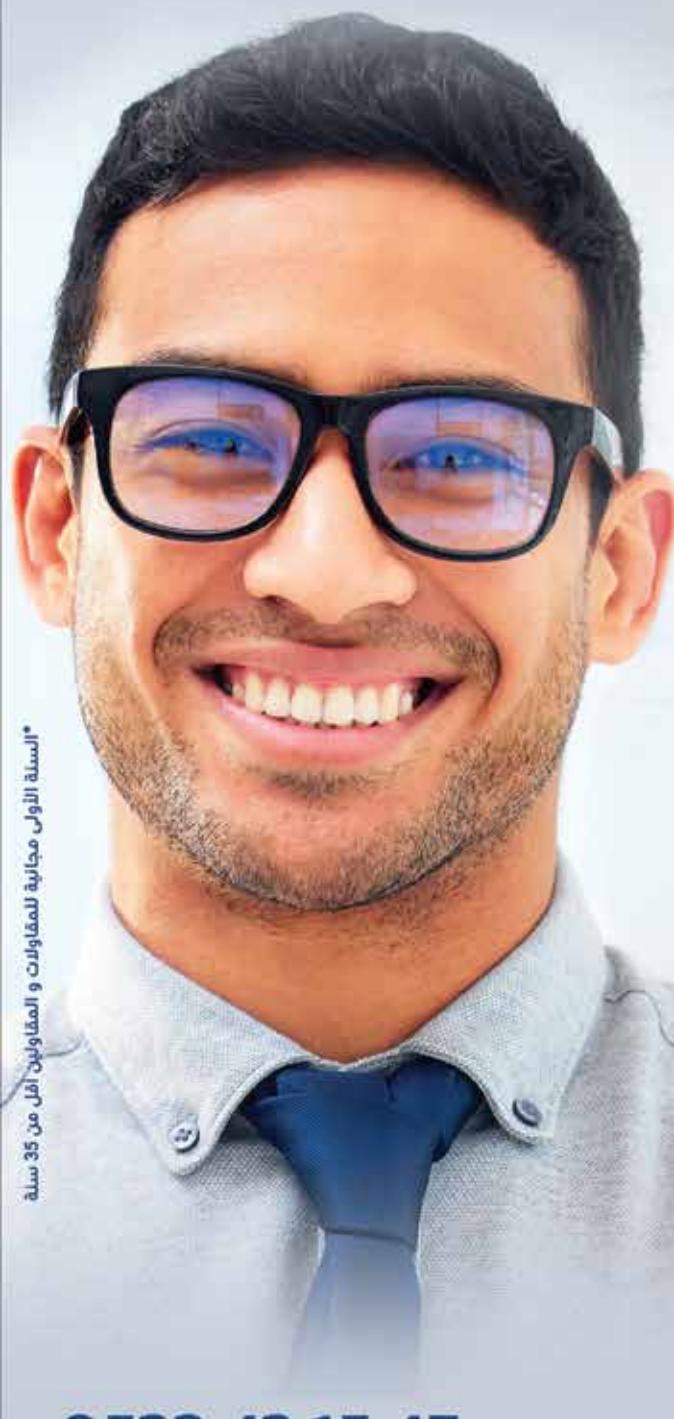


خاص بالمقاولات الصغرى

BANK OF AFRICA  
بنك أفريقيا  
BMCE GROUP



# عندك مشروع؟ نبنيوه جميعاً!



دعم من خبراء  
متخصصين



بنك  
مجاني\*



منصات  
مخصصة



تكوين  
مجاني

\*السنة الأولى مبنية على المقاولات والمقاولين أقل من 35 سنة

0522 42 15 43  
BANKOAFRICA.MA

بنك أفريقيا - شركة مساهمة رأس مالها 2.157.863.330 درهم - مؤسسة للتovan - قرار إعتماد رقم 94-2348 بتاريخ 23 غشت 1994 - مرجع الحسن الثاني - 20039 الدار البيضاء المغرب - س.ت.: 27129 - رقم التعريف الجبالي: 01085112

ملف الصحافة عدد :

09/2024 ص ح

مدير النشر ورئيس التحرير :  
حسن أنفلوس

الادارة العامة و التنسيق :  
معاد غازى

المؤسسة الناشرة :  
DC EVENT

الإيداع القانوني :  
2025PE0022

الموقع الإلكتروني :  
[www.maghabeco.com](http://www.maghabeco.com)

البريد الإلكتروني :  
[contact@maghabeco.com](mailto:contact@maghabeco.com)

الهاتف :  
+212 661-365427  
+212 606-777070

الإخراج الفني :  
يوسف العيوص  
قاسم لبويز

# في هذا العدد

صحف وقنوات عالمية ترصد التحول الرياضي  
الذي يعرفه المغرب

05

الروحلي: الإشعاع الدولي لكرة القدم المغربية  
ثمرة رؤية استراتيجية منذ مناظرة الصخيرات

07

مخطط استراتيجي واستثماري يغير وجه  
"مطارات 2030"

08

العايدي: تنظيم التظاهرات والأنشطة الرياضية له آثار  
اقتصادية مباشرة على العديد من الأنشطة والخدمات

11

الخطوط الملكية المغربية.. أجنحة "تحف" الأحداث  
والفعاليات الدولية بالمغرب وخارجها

12

كأس أمم إفريقيا 2025.. أكثر من مليون مشجع  
وعائدات اقتصادية قياسية

15

الشركات الرياضية.. رؤية "حالمه" تصطدم بواقع  
متقل بالإكراهات والتناقضات

16

الخراشي: الاستئمار في العنصر البشري بقطاع  
الرياضة يفرض إصلاح التعليم

18

بنيات ومنشآت فنية تعيد رسم ملامح التنقل  
بالطرق السيارة

20

السكك الحديدية توأكب الرهانات الدولية  
للمملكة ببرنامج استثماري ضخم

23

شركات الاتصالات تطلق خدمات جديدة  
وترسخ السيادة الرقمية للمملكة

24

تنسيق عالي المستوى وخطط محكمة  
لتأمين التظاهرات الرياضية

26

المكاتب القضائية بالملاعب الرياضية.. تجربة جديدة  
لمعالجة فعالة للمخالفات

27

# المغرب والتظاهرات الرياضية الدولية.. اقتصاد يصنع الشغف

وأبرز أن "السنوات الخمس المقبلة سيخاللها تنفيذ برامج استثمارية كبرى تروم إعداد المملكة لهذا الحدث البارز، سواء على مستوى البنية التحتية الرياضية أو اللوجستية والسياحية. وهكذا، يتوقع استثمار ينافس 20 مليار درهم خلال الفترة 2023-2028 لبناء وإصلاح وتحديث 9 ملاعب".

في السياق ذاته، أكد المعهد المغربي لتحليل السياسات في ورقة له حول "التداعيات الاقتصادية لاستضافة كأس العالم 2030 في المغرب"، أن هذا الحدث يمثل هذا نظورا إيجابيا للمغرب الذي سيستفيد، من خلال مشاركته في تنظيم كأس العالم 2030، من مجموعة من الفوائد. فعلى المستوى الاقتصادي، وفق المركز، سيكون لدى المغرب فرصа لتحديث بنية التحتية، وجذب الاستثمارات الأجنبية، وتسرير استراتيجية النمو الشاملة للبلاد. كما سيؤدي ذلك إلى فرص استثمار مباشر، بالإضافة إلى زيادة النشاط في سوق الأسهم، وخاصة في قطاعات مثل البناء، والسياحة، والبنوك، والاتصالات، والكهرباء. في مقابل كل ذلك، لا تتجاوز حصة مساهمة الرياضة في الناتج الداخلي الإجمالي للمغرب حوالي 0.5% في المائة استنادا إلى معطيات تعود إلى سنة 2020. وفق دراسة أنسجها المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي حول "اقتصاد الرياضة": خزان للنمو وفرص الشغل ينبغي تثمينه".

هذا الوضع يقتضي المزيد من الجهد والاستثمار حتى ترقى الرياضة، خاصة كرة القدم، إلى عامل من عوامل التنمية الاقتصادية، على اعتبار أن الكرة المستديرة هي القاطرة الأولى البارزة التي تقود الرياضة للتأثير في مختلف نواحي حياة الأفراد والشعوب. لاسيما بعد أن تحولت من لعبة ترفيه وترژية الوقت و"أفيون الشعوب" إلى صناعة عالمية وقوية مؤثرة تقود القطاعات الاقتصادية نحو التحول والتنمية. التأثير القوي والمتعدد للأبعاد، الذي تقدّمه كرة القدم، جعل المغرب منذ سنوات يتوجه نحو التركيز على التأهيل والتكون والاستثمار في هذا الاتجاه. يتجلّى هذا التأثير للرياضة، ولكرة القدم على الخصوص، بالنسبة لحالة المغرب، في الدينامية الاقتصادية التي يعرفها منذ بروز اسمه في ساحة كرة القدم العالمية، وتوج بإسناد تنظيم نهائيات كأس العالم 2030 إلى المملكة بشكل مشترك مع إسبانيا والبرتغال.

**السنوات الخمس المقبلة سيخاللها تنفيذ برامج استثمارية كبرى تروم إعداد المملكة لكأس العالم 2030، على مستوى البنية التحتية الرياضية واللوجستية والسياحية.**

## لدى المغرب فرصة لتحديث بنية التحتية، وجذب الاستثمارات الأجنبية، وتسرير استراتيجية النمو الشاملة للبلاد. كما سيؤدي ذلك إلى فرص استثمار مباشر، بالإضافة إلى زيادة النشاط في سوق الأسهم، وخاصة في قطاعات مثل البناء، والسياحة، والبنوك، والاتصالات، والكهرباء.

وسار المكتب الوطني للسكك الحديدية على نفس النهج باعتماد برنامج استثماري بخلاف مالي يصل إلى 96 مليار درهم، حيث يعتزم المكتب في أفق سنة 2040، تنفيذ مخطط يهم إنشاء 1.300 كلم من خطوط السكك الحديدية فائقة السرعة و3.800 كلم من الخطوط التقليدية، مما سيتمكن منربط 43 مدينة ونقل 87% في المائة من السكان، إلى جانب ربط 12 مدينة و15 مطارات دولية.

والأمر ذاته للشركة الوطنية للطرق السريعة، والخطوط الملكية المغربية، حيث شرعت في مسلسل التأهيل والتحديث والتلویع. وفي قطاعات أخرى، شرع المغرب قبل ذلك، في تنفيذ مخططات تطوير وتحديث قطاع السياحة والفنادق والخدمات. ويتوقع أن يرتفع معدل إشغال الفنادق بإضافة 40 ألف غرفة جديدة، مما سيرفع العدد الإجمالي إلى 330 ألف غرفة، الأمر الذي قد يحقق إيرادات إضافية للمغرب تصل إلى 20 مليار درهم.

وتساهمت ظاهرة كرة القدم، كأس إفريقيا للأمم 2025 تحديدا، في تسريع تطوير قطاع الاتصالات بإطلاق تقنية الاتصالات من الجيل الخامس، نونبر الماضي، وتعزيز التغطية بشبكة الانترنت.

تأثير كرة القدم يتصل بقطاعات أخرى كقطاع العقار والبناء، حيث أكدت دراسة لمركز الأبحاث المغربي "ي إم سي إي كابيتال غلوبال ريسيرش"، أن التظاهرات الرياضية الدولية بال المغرب تنشئ قطاع البناء والأشغال العمومية، مشيرا إلى أن هذا القطاع يشهد، منذ سنة 2023، انتعاشًا قويا مدفوعا بزخم هيكلي وظيفي رئيسي، وذلك ارتباطا بالتنظيم المشترك لكأس العالم 2030.

وأوضح المركب، في مذكرة قطاعية حول قطاع البناء والأشغال العمومية، أن تنظيم كأس أمم إفريقيا 2025 والتنظيم المشترك لكأس العالم 2030 من المتوقع أن يسرعا وتيرة إنعاش الاقتصاد الوطني.

في أكتوبر 2024، أعلن الملك محمد السادس عن قرار مجلس الاتحاد الدولي لكرة القدم باعتماد ملف الترشح المشترك بالإجماع - المغرب، إسبانيا، البرتغال.

ومنذ ذلك الحين، شرع المغرب، وبوقية سريعة، في العمل على تنفيذ أوراش هيكيلية وبنيات تحتية وباستثمارات ضخمة تفوق 15 مليار درهم.

تضمن ملف ترشح المغرب لاحتضان نهائيات كأس العالم "مونديال 2030"، بمشاركة مع إسبانيا والبرتغال، مشاريع تحديث 5 ملاعب على مرحلتين (قبل وبعد كأس إفريقيا 2025)، لتصبح جاهزة لاستضافة نهائيات كأس العالم 2030، فضلا عن تشيد ملعب الحسن الثاني الكبير في إقليم بنسلیمان.

الإعلان الملكي، سيقود إلى تسريع تفعيل مخططات واستراتيجيات تتجاوز ما يرتبط بكرة القدم، في حد ذاتها، إلى مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

وفي المجلس الوزاري الذي ترأسه الملك بالرباط، حول يوم الأربعاء 4 دجنبر 2024 بالقصر الملكي بالرباط، حول تقديم استعدادات المملكة لتنظيم هذا الحدث كأس العالم 2030، تم التأكيد على الرفع من مستوى التعريفة بتسيير مع كل الأطراف المعنية، لتسريع تنزيل جميع الأدراجه الاستراتيجية والمهمكلة المتعلقة بتنظيم هذه التظاهرة الدولية، لاسيما منها تأهيل الملاعب، وتوسيعة وتجديد المطارات بأمدن السنة المستضيفة، وتفوية البنيات التحتية الطرقية وتكليف شبكاتها داخل المدن، وإطلاق برنامج مندمج للتأهيل الترابي يمتد خارج المدن المستضيفة بمبادرات كأس العالم، وتطوير البنية التحتية الفندقة والتجارية، ثم تقوية وتحديث العرض الصحي، وتطوير وتحديث شبكات الاتصال، بالإضافة إطلاق برنامج موسع للتكوين من أجل تقوية كفاءات الشباب. وهكذا، تم الشروع في تسريع تفويض مخططات واستراتيجيات تجديد وتأهيل العديد من القطاعات كالربط الطرقى والربط السككي والربط الجوى والمطارات، وقطاع الصحة والسياحة والعقارات وغيرها من القطاعات ذات الصلة.

في هذا الإطار، أعلن المكتب الوطني للمطارات عن استراتيجية مطارات 2030 بقيمة استثمارية تصل إلى 38 مليار درهم، وشرع فعليا في تنزيله بوتيرة سريعة.

**يتوقع أن يرتفع معدل إشغال الفنادق بإضافة 40 ألف غرفة جديدة، مما سيرفع العدد الإجمالي إلى 330 ألف غرفة، الأمر الذي قد يحقق إيرادات إضافية للمغرب تصل إلى 20 مليار درهم.**

# قالوا عن المغرب الرياضي

صحف وقنوات عالمية ترصد التحول الرياضي الذي يعرفه المغرب

العام 2030، باستثمار يفوق 1.86 مليار أورو خصص لتحديث البنيات التحتية، بما يليبي أكثر متطلبات الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا) صرامة. وأشار المصدر ذاته إلى أنه من بين الملاعب التسعة المعتمدة لاحتضان مباريات البطولة، تم إدراج خمسة مواقع استراتيجية بكل من الرباط وطنجة وفاس وأكادير ومراكش ضمن منظومة مونديال 2030. وفي حين تستجيب ملاعب الرباط وطنجة بالكامل للمعايير الدولية، ستخضع باقي المنشآت لمرحلة أخيرة من التأهيل بعد نهاية كأس أمم إفريقيا. بالموازاة مع ذلك، يجسد المشروع الرمزي للملعب الكبير الحسن الثاني بالدار البيضاء، الذي يرتفع أن يصبح أكبر ملعب في العالم بطاقة استيعابية تصل إلى 115 ألف متفرج، طموح المغرب في إعادة رسم معايير تنظيم التظاهرات الرياضية على الصعيد العالمي. وإلى جانب الملاعب التي تحتضن المنافسات، تتبع الصحيفة المتخصصة، أرسى المغرب منظومة رياضية متكاملة، تضم 55 مركز تدريب معتمداً من طرف الفيفا، فضلاً عن مركز دولي متخصص للبث التلفزيوني يمتد على مساحة 40 ألف متر مربع بمدينة الدار البيضاء، ومجهز بأحدث التقنيات الرقمية. وتدرج هذه الدينامية أيضاً ضمن رؤية شمولية أثاحت احتراف كرة القدم النسوية وتطوير أكاديميات عالية المستوى.



## أوروبا سبور: المغرب أصبح قوة كروية عالمية جديدة بقيادة الملك محمد السادس

أكدت القناة التلفزيونية "أوروبا سبور" أن الصعود القوي لكرة القدم المغربية، بعيداً عن كونه مجرد طفرة عابرة، يعكس بزوج قوة كروية عالمية جديدة، تحت قيادة الملك محمد السادس.

وأبرزت القناة، في برنامج خصص لـ"ثورة الكرة المغربية" بمناسبة كأس الأمم الإفريقية التي انطلقت منافساتها الأحد الماضي بالمملكة، أن "أسود الأطلس، أول منتخب إفريقي يبلغ نصف نهائي كأس العالم، يمثلون الجزء البارز من سياسة إرادية مسخرة لخدمة كرة القدم". ولدى تسليطها الضوء على مفaitيج البروز العالمي للمساعدة المغربية، أوضح محللو "أوروبا سبور" أن "سنة 2008 شكلت منعطفاً حاسماً عندما أطلق جلالة الملك مشروعه طموحاً لكرة القدم: أكاديمية محمد السادس، وهي بمثابة "كليفونتين" على الطريقة المغربية، ومنها تخرجت العديد من المواهب".

وأضافوا: "لقد تم تسخير إمكانيات كبرى، وتشيد ملاعب ضخمة، كما أن البلاد تقوم بتكنولوجيا مواهب كبيرة، ولم يعدلاعبون من ذوي الجنسية المزدوجة يتذدون في الدفاع عن الألوان المغربية".

ورداً على سؤال حول ما إذا كانت الحالة المغربية تختلف عن بروز بلدان أخرى في القارة، أكد خبراء القناة أن الأمر يتعلق بـ"تجربة فريدة ذات جذور عميقة بكثير".

وأوضحوا أن "المملكة احتازت عتبة أعلى بكثير، من خلال نصف نهائي تاريخي في مونديال 2022، واللقب العالمي لأقل من 20 سنة في عام 2025، وتحقيق 18 انتصاراً متتالياً لأول مرة، وفي الأفق، التنظيم المشترك لمونديال 2030 مع إسبانيا والبرتغال".

ووفقاً للقناة التلفزيونية الأوروبية، فإن المغرب لا يكتفي ببناء ملاعب فائقة الحداثة، بل يعمل أيضاً على تكوين لاعبيه في إطار مشروع رياضي مهيكل بشكل جيد، يستقطب أفضل الكفاءات الممارسة في الخارج.

وسجلت أن "هذا يشكل مؤشرًا قويًا على بلد يكون مواهبه ويتوفر على بنيات تحتية وطموحة، كما يسخر الوسائل الكفيلة بتجسيدها على أرض الواقع".

وخلصت القناة إلى أن اللاعبين من ذوي الجنسية المزدوجة "يتخذون خياراً عقلانياً باللعب ببلدهم لأنهم يملكون اليوم كل الحظوظ للتألق على أعلى مستوى، وهي حالة لا تتطابق دائمًا على مناطق أخرى".

## MARCA

صحيفة "ماركا" الإسبانية:  
المغرب يرسم مكانته كمراجع دولي على مستوى البنيات التحتية الرياضية

أكدت صحيفة "ماركا" الرياضية الإسبانية، أن المغرب، مدفوعاً بورش طموح ومتواصل لتحديث بنياته التحتية الرياضية، يرسماليوم مكانته كمراجع على الساحة الدولية. وكتب الصحيفة المتخصصة أنه مع تنظيم كأس إفريقيا للأمم، وكأس العالم 2023، التي ستنظمها المملكة بشكل مشترك مع إسبانيا والبرتغال، انخرط المغرب في تحول عميق في بنياته التحتية الرياضية، مما يجعله يفرض نفسه كمراجع عالمي.

وأضافت أن هذا الورش الكبير، الذي يندرج ضمن رؤية شاملة للتنمية بالمملكة، لا يقتصر على تشييد الملاعب فحسب، بل يهدف إلى إرساء منظومة رياضية مستدامة، تقوم على تكوين المواهب، والاحتراف، والتسعي نحو تحقيق الأداء الريادي رفيع المستوى.

وبحسب صحيفة "ماركا"، فإن هذا البرنامج، الذي تفوق ميزانيته 20 مليار درهم، يركز على تشييد ملاعب جديدة ومرافق عالية الأداء، مع جعل التكوين وكرة القدم النسوية في صلب أولوياته.

وأشارت إلى أن خمساً من أصل تسع ملاعب معتمدة لاحتضان نهائيات كأس إفريقيا المقبلة، وهي ملاعب الرباط وطنجة وفاس وأكادير ومراكش، ستناسب أيضًا مباريات كأس العالم 2030. غير أن المشروع الأبرز يظل الملعب الكبير الحسن الثاني بالدار البيضاء، الذي يوجد حالياً قيد الإنجاز، والذي يرتفع أن يصبح أكبر ملعب في العالم بطاقة استيعابية تبلغ 115 ألف متفرج.

وبالموازاة مع ذلك، تضيف الصحيفة الإسبانية، عمل المغرب على تتحديث أكثر من 55 مركزاً للتدريب، وتجهيز ما يزيد عن 100 ملعب معتمد من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا)، ومزود بمتغيرات متقدمة خاصة بتنظيم تصريف المياه وصيانة العشب. كما انخرطت المملكة في مرحلة "الملعب الذكي"، من خلال اعتماد الولوج البيومترى، والتذاكر الرقمية، وأنظمة مراقبة بالفيديو من الجيل الجديد.

وتتابع المصدر ذاته أن هذه الدينامية توакبها استثمارات متواصلة في مجال التكوين، مشيراً إلى أن أكاديمية محمد السادس لكرة القدم، المعترف بها كمراجع دولي، توسيع إشعاعها، في حين يساهم تعدد المراكز الجهوية لاكتشاف المواهب في تحقيق تطور ملحوظ لكرة القدم النسوية.

وأضافت الصحيفة أن تعميم شبكة الجيل الخامس (5G)، واعتماد المراقبة الذكية، وأنظمة النجاعة الطاقية، يكمل هذه الرؤية المستقبلية، من خلال اللجوء إلى الإضاءة الشمسية والطاقات المتتجددة لتزويد الملاعب ومرافق التدريب بالطاقة.

وخلصت "ماركا" إلى أنه من خلال احتضان كأس إفريقيا للأمم 2025 وكأس العالم 2030، يطمح المغرب إلى إرساء إرث مستدام، قوامه بنية تحتية عصرية وعرض رياضي موجه لخدمة الأجيال المقبلة.

## as

صحيفة "آس" الإسبانية:  
المغرب استثمر ما يفوق 1.8 مليار أورو لتحديث البنيات التحتية

اعتبرت صحيفة "آس" الرياضية الإسبانية، اليوم الخميس، أن النسخة الخامسة والثلاثين من كأس أمم إفريقيا (كان)، التي انطلقت يوم الأحد الماضي، ستكون بمثابة واجهة حقيقة تعكس الخبرة والتميز المغربيين، مدعاومة بملعب تستجيب لأعلى المعايير الدولية.

وكتب الصحيفة اليومية أنه مناسبة هذا العرس الكروي الإفريقي الكبير، عباً المغرب تسع منشآت رياضية رفيعة المستوى، من بينها المركب الرياضي الأمير مولاي عبد الله بالرباط، الذي سيحتضن مباراة الافتتاح بين أسود الأطلس ومنتخب جزر القمر.

وبحسب "آس"، فإن كأس إفريقيا للأمم 2025 تشكل محطة حاسمة في أفق تنظيم كأس

وأشارت "ذا تايمز" إلى أن كأس إفريقيا للأمم 2025 تقام في ملاعب متطرفة تعتمد أحدث التقنيات، مبرزة أنه على مدى خمسة أسابيع، ستشكل ملاعب مبهرة، من قبيل مركب مولاي عبد الله بالرباط والملعب الكبير لطنجة، واجهة في أفق الأدوار النهائية لكأس العالم 2030، التي سينظمها المغرب بشكل مشترك مع إسبانيا والبرتغال.

وأفادت الصحيفة كذلك بأن ملعب الحسن الثاني بالدار البيضاء، الذي يوجد حالياً قيد الإنجاز بطاقة استيعابية 115 ألف متفرج، سينضاف إلى هذه البيانات التحتية عالية الجودة، مبرزة أن المغرب يفرض نفسه كبلد يطمح إلى تبوء الصدارة في كرة القدم، ليس فقط على المستوى الإفريقي، بل أيضاً على المستوى العالمي.

### صحيفة "تشالنج" الفرنسية: المغرب يجعل من الرياضة رافعة للتنمية قيادة الملك محمد السادس

كتبت مجلة "تشالنج" الأسبوعية الفرنسية أن المغرب، ينخرط في مسار تنموي يعتمد، من بين أمور أخرى، على الرياضة كرافعة أساسية، وهي استراتيجية يقودها الملك محمد السادس.

وتحت عنوان "المغرب يسعى للتميز من خلال الملاعب"، أبرزت المجلة أن هذه الدينامية الشاملة تتجسد من خلال تنظيم كأس إفريقيا للأمم 2025 وكأس العالم 2030، موضحة أن الأمر يتعلق باستراتيجية تقودها الرؤية الملكية.

وفي هذا السياق، أوضحت "تشالنج" أن المملكة استثمرت بشكل كبير في تشييد ستة من أصل تسع ملاعب مستضيفة، إلى جانب تحديث ثلاثة ملاعب أخرى.

وحسب المجلة، إذا كانت الشركات الأجنبية قد حصلت على حصتها من الاستثمارات في البنية التحتية التي تم تنفيذها أو الجارية، فقد راهنت المملكة على تعزيز القطاعات المحلية، كما هو الحال بالنسبة لورش بناء الملاعب الذي أنجز تقريراً بشكل حصري من طرف الشركة العامة للأشغال بال المغرب.

وأشارت المجلة، التي ذكرت بأن المغرب يعول على فوائد اقتصادية مهمة، لا سيما في قطاعات السياحة والنقل والخدمات، إلى أهمية الإمكانيات المخصصة للرياضة كرافعة للتنمية، مستشهدة بerrick مولاي عبد الله بالرباط، الذي يعد من بين أكبر الملاعب الرياضية بسعة تفوق 68 ألف متفرج، أي ما يعادل سعة ملعب فيلودروم في مرسيليا.

كما سلطت "تشالنج" الضوء على الملعب الكبير الجديد لطنجة، الذي تمت زيادة طاقته الاستيعابية إلى 75 ألف مقعد، بميزانية تفوق 320 مليون يورو، مشيرة إلى أنه تم تزويده بسقف مستوحى من ملعب "ماراكانا" الأسطوري في ريو دي جانيرو وبالبرازيل.

وخلصت المجلة إلى أن الأمر يتعلق بـ"نموذج اقتصادي يثير الإعجاب على الصعيد الدولي، ويعد بوتيرة استثمارات مستدامة".

### صحيفة "ليكيب" الفرنسية: قيادة ملكية .. المغرب قرر اللعب في ساحة الكبار داخل الملعب وخارجها

كتبت صحيفة "ليكيب" الرياضية الفرنسية أن المغرب قرر أن يلعب في ساحة الكبار داخل الملعب وخارجها.

وأضافت "ليكيب"، أن التأثير الجديد للمملكة على الساحة الكروية، يتجسد بوضوح في قرار الفيفا إقامة مكتبه الإفريقي هذا العام في مدينة سلا، بالقرب من مركب محمد السادس.

وتتابعت "ليكيب"، أن أكاديمية محمد السادس لكرة القدم، مشتبأ الموهاب الكروية الشابة، تجسد حقيقة للإدماج السوسيو-مهني من خلال الرياضة، التي يدعو إليها الملك محمد السادس.

وأبرزت الصحيفة أن "إرادة الإدماج السوسيو-مهني من خلال الرياضة التي دعا إليها جلالة الملك محمد السادس سنة 2008 هي إرادة حقيقة"، موضحة أن المملكة تضع بيئاتها التحتية رهن إشارة العديد من البلدان الإفريقية التي تحتاج إليها.

وكانت "ليكيب" أن المغرب يقدم استشارات مجانية للراغبين في تشييد ملاعب ومرافق تدريب أو أكاديميات، حيث "تمثل الفكرة الأساسية في إرساء دينامية إيجابية تعود بالنفع على مجموع البلدان".

### صحيفة "لا لير بلجيك": المغرب قوة الجديدة في كرة القدم وقاطة لقارة إفريقيا

أكدت يومية "لا لير بلجيك" البلجيكية أن المغرب، الذي يستضيف كأس إفريقيا للأمم لكرة القدم (كان)، أصبح "القوة العظمى الجديدة" في كرة القدم و"قاطة حقيقة للقاراء بأكملها".

وكتب الصحيفة أن "المغرب، بفضل بنائه التحتية الجديدة، ومناخه الملائم، وإرادته في التألق دولياً، في طريقه ليصبح قطبًا جديداً لكرة القدم العالمية"، متوقعة أن تكون نسخة كأس إفريقيا للأمم 2025 "تاريخية".

وأضافت الصحيفة البلجيكية، أن مجال كرة القدم في المغرب، أصبح اليوم "منظمة متكاملة تتطور لتصبح موجًا للنجاح على مستوى القارة الإفريقية بأسرها"، مسلطه الضوء على البنية التحتية الرياضية الضخمة التي تم إنشاؤها، "كرمز للعظمة المغربية الجديدة".

وأوضح مقال الصحيفة أن "المغرب أدرك أيضًا أن الاستثمار بكثافة في الرياضة يمكن البلاد بأكملها من الاستفادة من خلق فرص الشغل وتعزيز جاذبيتها بشكل عام"، مشيراً إلى أن أكاديمية محمد السادس لكرة القدم تعد مركز تكوين حديث للغاية يجسد تماماً إرادة جلالة الملك في تطوير كرة القدم المغربية.

وأشارت الصحيفة إلى أن "العديد من اللاعبين الفائزين بكأس العرب، وكأس العالم لأقل من 20 سنة في أكتوبر، وببطولة الأمم الإفريقية للمحليين 2024، وكأس إفريقيا لأقل من 23 سنة 2023، وبطبيعة الحال المنتخب الوطني الأول، مروا جميعاً بهذه الأكاديمية"، مسلطه الضوء، أيضًا، على تشييد ملاعب ميسرة الوصول بالمدن ومرافق تدريب جهوية.

وبالموازاة مع المشروع الجامع لأكاديمية محمد السادس والمنتخبات الوطنية، حظيت الأندية المغربية أيضاً بدعم كبير خلال السنوات الأخيرة من قبل الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، وفق ما ذكرت الصحيفة واسعة الانتشار، التي نقلت شهادات عن أطر وخبراء بليجيين في كرة القدم شاركوا في جهود المغرب لتطوير هذا القطاع.

وأضافت الصحيفة: "إلى جانب الفوائد المرتبطة بجاذبية البلاد أو السياحة، فإن نتائج هذه الاستثمارات باتت ملموسة على أرض الواقع"، و"ربما ما زلتنا في البداية فقط"، لافتة إلى أن المكانة الجديدة للمغرب كقطب عالمي لكرة القدم ستتعزز بحلول عام 2030 مع المشاركة في تنظيم كأس العالم، إلى جانب إسبانيا والبرتغال.



### صحيفة "ذا تايمز" البريطانية: أكاديمية محمد السادس رمز لثقافة كروية حديثة ومتطرفة

أبرزت صحيفة "ذا تايمز" البريطانية الدور المحوري الذي تضطلع به أكاديمية محمد السادس لكرة القدم المدرّمة، والتي تجسد، بحسب الصحيفة اللندنية واسعة الانتشار، التحول العميق لكرة القدم المغربية.

وكتب الصحيفة في مقال على موقعها الإلكتروني، أن المغرب، من خلال بناء تحتية متطرفة، وتكوين صارم، ورؤية بعيدة المدى، يفرض نفسه كنموذج يحتذى به في مجال تطوير المواهب، كاشفاً عن ثقافة كروية حديثة، منظمة وطموحة.

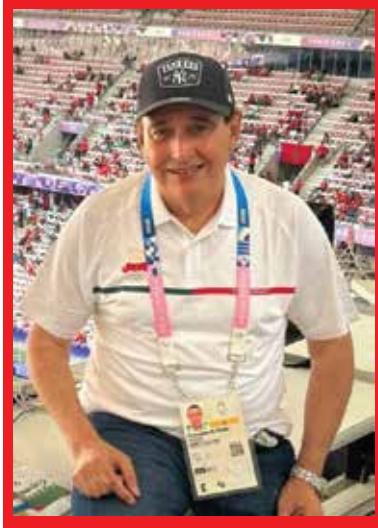
ولاحظت "ذا تايمز" أن المنتخب الوطني المغربي الحالي، الذي يشرف على تدريبيه وليد الركراكي، يضم في صفوفه لاعبين تخرجوا من أكاديمية محمد السادس، من بينهم نايف أركد، اللاعب السابق لوصت هام يونايتد، وعز الدين أوناحي، ويوسف النصيري.

وأوضحت الصحيفة أن هؤلاء اللاعبين شكلوا العمود الفقري للمنتخب الذي حل في المركز الرابع خلال كأس العالم 2022 بقطر، متبرةً أن ذلك يشكل خير مثال على الدور الذي تضطلع به أكاديمية محمد السادس، المؤسسة التي تواصل تفريخ المواهب الكروية المغربية الوعادة.

وتتابع "ذا تايمز" أن الأكاديمية كانت ممثلة على نطاق واسع ضمن المنتخب المغربي الذي توج بلقب كأس العالم لأقل من 20 سنة في أكتوبر الماضي، وهو إنجاز تاريخي آخر للبلاد، ودليل إضافي على توفر المغرب على خزان وافر من المواهب الشابة اللامعة التي يبني عليها مستقبل كرة القدم.

# الروحي..

**الإشعاع الدولي لكرة القدم المغربية ثمرة رؤية استراتيجية  
منذ مناظرة الصخيرات**



**محمد الروحي**  
صحفى مختص فى الشأن الرياضي

## كيف تساهم أكاديمية محمد السادس لكرة القدم في تعزيز التكوين الرياضي الكروي بالمغرب؟

أكاديمية محمد السادس لكرة القدم، كما قلنا، تعد اليوم القلب النابض لمنظومة التكوين المغربية، وركيزة أساسية في النهضة الكروية التي تعيشها المملكة. فهي لم تنشأ لتكون للاعبين فقط، بل لصناعة نموذج منهجي يجمع بين التكوين العلمي، التربية، الانضباط، والاحتراف المبكر، وفق شروط علمية دقيقة، تقدس التخطيط واحترام التخصص...

وقد أثبتت الأكاديمية فعاليتها بفضل النتائج الميدانية: حضور قوي لخريجيها في المنتخب الأول، مساحتها المباشرة في إنجازات كأس العام، الأولمبياد، والمنتخبات السنوية. كما أن الأكاديمية تعمل داخل منظومة تكاملية مع مؤسسات تكوين أخرى، ومع شبكة المتقين الذين يضمون امتداداً دولياً للموهبة المغربية.

وتتعزز قيمة الأكاديمية بفضل برامج الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، التي تستقبل الموهبة في مرحلة ثانية، لصقلها وتوجيهها داخل المنتخبات الوطنية. كما تدعم اليوم بنيات جديدة كالمراكز الجهوية والشركات الوطنية لكرة القدم، التي تمنح المغرب بنية تحتية قادرة على تكوين أجيال متتالية من اللاعبين.

بذلك، أصبحت الأكاديمية رافعة استراتيجية، لا لتكون النجوم فقط، بل لبناء منظومة إنتاج مستدامة، تضع المغرب في صف الدول التي تراهن على صناعة المواهب لا استيرادها.

**أكاديمية محمد السادس لكرة القدم تعد اليوم القلب النابض لمنظومة التكوين المغربية، وركيزة أساسية في النهضة الكروية التي تعيشها المملكة.**

قال الصحفي المختص في الشأن الرياضي، محمد الروحي، إن الدинامية الكبيرة التي تعرفها كرة القدم الوطنية انعكست بوضوح على المدرسة المغربية في التكوين والتأطير.

وأضاف الروحي في رده على أسئلة لـ "المغرب الاقتصادي" أن اختيار المغرب جعل كرة القدم خياراً استراتيجياً للدولة خلق بيئة احترافية استثمرت في تطوير القاعدة التكوينية وتحديث منظومة الحكام، وفي جعل الرياضة أدلة للدبلوماسية والقوة الناعمة.

وأكَّدَ أن الإشعاع الدولي الذي تحظى به كرة القدم المغربية اليوم، ليس ولد الصدفة، بل ثمرة مسار طويل ورؤية استراتيجية واضحة انطلقت منذ الرسالة الملكية الموجهة إلى مناظرة الصخيرات سنة 2008، والتي أرسَت المبادئ الكبرى للنهوض بالرياضة.

## في اعتقادكم، ما أسباب هذا الإشعاع الدولي لكرة القدم الوطنية من خلال تنظيم بطولات قارية وعالمية؟

الإشعاع الدولي الذي تحظى به كرة القدم المغربية اليوم، ليس ولد الصدفة، بل ثمرة مسار طويل ورؤية استراتيجية واضحة، انطلقت منذ الرسالة الملكية الموجهة إلى مناظرة الصخيرات سنة 2008، والتي أرسَت المبادئ الكبرى للنهوض بالرياضة. وانخرطت الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم في تنزيل هذه الرؤية بجدية، من خلال إصلاح شامل للبنية القانونية والتنظيمية، وتطوير منظومة التكوين، وإحداث بنية تحتية حديثة من ملاعب، مراكز جهوية، ومركبات من طراز عالمي.

هذه الدينامية جعلت من المنتخب الوطني للكبار، وقيمه أيقونة للقوة الناعمة للمغرب، حيث أصبح اسم لاعبين مثل أشرف حكيمي، حكيم زياش، وياسين بونو، قيمة رمزية تمنَّح كهدايا وبريق ثقافي يعبر الحدود.

وقد نالت هذه النهضة إشادة دولية، أبرزها تصريحات رئيس الفيفا جياني إنفانتينو الذي وصف التجربة المغربية بالنماذجية. وأن العمل يجري وفق رؤية ملوكية بعيدة المدى، وبقيادة تدبيرية احترافية لرئيس الجامعة فوزي لقجع، فإن ما تحقق يعد فقط بداية لمسار أكبر، يجعل المغرب فاعلاً رئيسياً في المشهد الكروي العالمي، وتجلى ذلك في ثقة المجتمع الدولي، بعد منح تنظيم مشترك لونديال 2030 بمشاركة مع دولتين أوروبيتين لهما تاريخ طويل في المجال، وربط قارتين لأول مرة في التاريخ.

## كيف تعكس هذه الدينامية على جودة المدرسة الكروية والتحكيمية المغربية وتعزيزها وطنياً وقارياً وعالمياً؟

الدينامية الكبيرة التي تعرفها كرة القدم الوطنية، انعكست بوضوح على المدرسة المغربية في التكوين والتأطير. فاختيار المغرب جعل كرة القدم خياراً استراتيجياً للدولة، خلق بيئة احترافية استثمرت في تطوير القاعدة التكوينية، وفي تحديث منظومة الحكام، وفي جعل الرياضة أدلة للدبلوماسية والقوة الناعمة.

هذا التوجه جعل المغرب جزءاً من المحور الكروي الجديد الذي أصبحت تعتمد عليه الفيفا في استراتيجيةيتها المستقبلية، إلى جانب الولايات المتحدة والخليج العربي، في ظل تراجع الاعتماد على الأسواق الأوروبية واللاتينية.

# مخطط استراتيجي واستثماري يغير وجه "مطارات 2030"



**AIRPORTS  
OF MOROCCO**  
مطارات المغرب

لتكون المستمر وتوظيف الخبرات، واعتماد الممارسات الفضلى المعمول بها على الصعيد العالمي. ويعلم المكتب الوطني للمطارات على فسح المجال أمام الابتكار الداخلي لبروز ثقافة الامتياز وتشجيع المبادرة الخلاقية والتعاون والتحسين المستمر. وتتأتى هذه الاستراتيجية الجديدة في سياق استعداد المغرب لرفع تحديات النقل الجوى المستقبلي بما يجعله فاعلاً وازناً في الساحة الدولية، كما يندرج هذا المخطط ضمن الاستحقاقات الكبرى التي يحتضنها المغرب لاسيما كأس العام 2030.

ترتكز استراتيجية مطارات المغرب 2030، على ثلاثة محاور تمثل في تطوير البنيات التحتية، وبلورة تصور جديد لتحسين تجربة الزبون، ثم تحول المكتب الوطني للمطارات. وانطلاقاً من الرؤية التي بنيت عليها هذه الاستراتيجية، شرع المكتب الوطني للمطارات في تحديد وتوسيع المنشآت المطاراتية الرئيسية، وعلى رأسها مطار محمد الخامس بالدار البيضاء حيث سيشهد ارتفاعاً في قدرته الاستيعابية إذ ستنتقل من 14 إلى 35 مليون مسافر بحلول سنة 2029.

كما ستشهد مطارات أخرى، تحولاً جوهرياً ويتعلق الأمر بكل من مطارات مراكش وأكادير وطنجة وفاس، حيث تم الشروع في أشغال التوسعة في بعضها بهدف مضاعفة قدراتها الاستيعابية لمواكبة النمو المتزايد للنقل الجوى. أما فيما يتعلق بالمحور الثاني من الاستراتيجية، المتمثل في تحسين تجربة الزبون والمسافر ورقمنة العمليات والبيانات، فيعتمد المكتب أحدث التكنولوجيا بمجال الرقمنة والابتكار ما من شأنه أن يعزز إعادة هيكلة منظومة الأمن السيبراني وحكامة البيانات، في أفق إعداد المطارات المغربية لمواكبة تحديات الأداء والسلامة في المستقبل. ويطمح المكتب، على هذا المستوى، إلى جعل المطارات فضاءات حقيقية للعيش، وتصبح فيها كل مرحلة من مرحلة مسار المسافر مرحلة سلسلة بالعتماد على آخر التكنولوجيات الحديثة، بدءاً من التسجيل إلى غابة الإركاب. وسيشهد مسار الزبون، في كل المراحل، تغييراً لافتاً حيث شرع المكتب في بلورته منذ فترة، بدءاً من تدبير الأجراء إلى توسيع المنشآت، ثم من المطار نحو معالجة الأمتعة أو عند المغادرة إلى التسجيل نحو الإركاب، حيث أصبح المسار، في بعض المطارات، مساراً رقمية وبشرياً في آن واحد. وفيما يتعلق بالمحور الثالث من الاستراتيجية والذي يهم الرأسمال البشري والرفع من قدراته، فقد وضع المكتب العنصر البشري في قلب هذا التحول ويراهن على تعزيز الكفاءات وتحديث طرق ومناهج العمل عبر تنظيم برامج

## رهانات 2030

وضع المكتب الوطني للمطارات ثلاث رهانات رئيسية لمواجهة التحديات المستقبلية ومواكبة أبرز التحولات والظواهر التي تحتضنها المملكة، باعتبار المطارات أول بوابة تستقبل المسافرين والسياح القادمين من خارج المغرب.

وتمثل هذه الرهانات في النمو القوي الذي يعرفه الرواج الجوى والتطور التصاعدي لأعداد المسافرين، وكذا المخطط التنموي للخطوط الملكية المغربية التي تراهن على الرفع من أسطولها إلى 200 طائرة بحلول عام 2037. ثم كأس إفريقيا 2025، الذي تجري فعالياته حالياً بالمغرب، علاوة على كأس العالم 2030 الذي سيحتضنه المغرب بتنظيم مشترك مع كل من إسبانيا والبرتغال، وهو ما يستدعي تهيئة البنيات التحتية المطاراتية لاستقبال هذا الحدث العالمي ومواكبة مختلف الرهانات التي تفرضها مثل هذه الأحداث والتحولات.

ومن أجل ذلك، عمل ويعمل المكتب الوطني للمطارات، بالنسبة للبنيات التحتية، على تشييد منشآت جديدة لرفع الطاقة الاستيعابية وتوسيعة المطارات الحالية (مثل مطارات مراكش، أكادير، طنجة، فاس...). وعلى مستوى تجربة السفر ينكب المكتب على إحداث تحول جذري في خدمات المسافرين وتجهيزات المنشآت المتعلقة بها. وبخصوص التحول المؤسسي، فقد شرع المكتب على تطوير الرأس المال البشري، وتعزيز قدرات التمويل الذاتي، وتغيير الهندسة المؤسسية للمكتب.

## برنامج استثماري بـ 38 مليار درهم

وتحتاج المطارات بروتوكول اتفاق مع الحكومة، يسعى إلى تمكن المغرب من امتلاك بنية تحتية مطارية فائقة الحداثة، بما يرسخ مكانة المملكة كرائد حقيقى في إفريقيا وفاعل منفتح كلياً على العالم. وحدد بروتوكول الاتفاق مسار السنوات الخمس المقبلة لدعم استراتيجية المكتب الوطني للمطارات 2030، وذلك من خلال نموذج اقتصادي مبتكر، حيث تأسس على إطلاق مشاريع البناء وتطوير البنيات التحتية الاستراتيجية من أجل مواكبة النمو الاقتصادي والاجتماعي الذي تشهده المملكة، والتحولات التي يعرفها قطاع النقل الجوى، لا سيما ما يتعلق بالبنية التحتية للمطارات.

وتقدر القيمة الاستثمارية الإجمالية لهذا الاتفاق، الموقع بين الحكومة والمكتب الوطني للمطارات والذي يمتد من سنة 2025 إلى 2030، بما يناهز 38 مليار درهم.

ويراهن بروتوكول الاتفاق الموقع بين المكتب والحكومة على زيادة الطاقة الاستيعابية للمطارات من 34 مليون مسافر حالياً إلى 80 مليون مسافر في أفق عام 2030.

### القدرات مقابل الرواج الجوى

القدرة	الرواج	القدرة	الرواج	القدرة	الرواج	القدرة	الرواج
الدار البيضاء	14	2027	10.5	2027	35	2029	3
مراكش	8	9.3	16	الطفة الفصوى	الطفة الفصوى	2028	1
أكادير	2.5	3.1	7	طنجة	2.4	2028	7
فاس	2	1.9	5	الطبقة الفصوى	الطبقة الفصوى	2028	5
الرباط	2	1.7	5	الطبقة الفصوى	2025	2025	5
تطوان	0.3	0.4	1	الطبقة الفصوى	2027	1	2037
وجدة	3	1.1	1.1	الناظور	2	2045	1.1

جدول يبين قدرة المطارات لاستقبال المسافرين  
وحجم الرواج المسجل والقدرة الجديدة بعد أشغال التوسيع

تقدير القيمة الاستثمارية الإجمالية لبروتوكول الاتفاق الموقع بين الحكومة والمكتب الوطني للمطارات، والذي يمتد من سنة 2025 إلى 2030، بما يناهز 38 مليار درهم.



اعتمد المكتب الوطني للمطارات نظام البوابات الالكترونية ببعض المطارات ومنها بالخصوص مطار محمد الخامس بالدار البيضاء، وألغى نظام التفتيش المزدوج عند مغادرة ووصول المسافرين الدوليين الذي كان يلزمهم بالإلقاء بجوازات السفر مرة ثانية بعد ختم الدخول.

ويندرج هذا التدبير، الذي تتيح مراقبة أسرع وأكثر أمانا، في إطار تفزيذ استراتيجية "مطارات 2030". وبعد ثمرة للتنسيق الوثيق بين المديرية العامة للأمن الوطني، ومديرية الهجرة ومراقبة الحدود بوزارة الداخلية، والمكتب الوطني للمطارات.

وبفعل هذا التحديث، بات بإمكان المسافرين المرور عبر المعابر الحدودية بسلامة أكبر، مما يقلل من فترات الانتظار ويحسن تجربة السفر. وبدأ تعميم هذا الإجراء تدريجيا ليشمل جميع مطارات المملكة لمواكبة النمو المستمر لحركة النقل الجوي الدولي، مع ضمان مراقبة أفضل للحدود.

### أداء قياسي للمطارات

شهدت المطارات المغربية أداءً قياسيا في حركة النقل الجوي، حيث حقق مطار أكادير المسيرة رقمًا قياسيا تاريخيا بتجاوزه عتبة 3 ملايين مسافر في 2024 (بنمو 36%). فيما يواصل مطار مراكش المنارة فهو كبوابة سياحية رئيسية مع نمو مطرد في أعداد الوافدين وسجل تواجد 9.3 مليون مسافر بزيادة 34%. أما مطار الناظور العروي فقد تجاوز عتبة المليون مسافر، مما يعكس الجاذبية المتزايدة لمختلف جهات المملكة.

وسجل نشاط المطارات سنة 2024، إجمالي مسافرين بـ 32.7 مليون مسافر، بزيادة قدرها 5.6 مليون. ويتوزع هؤلاء المسافرون، على المسافرين الدوليين بـ 29.2 مليون أي بزيادة قدرها 20%， والمحللين بـ 3.5 مليون بزيادة قدرها 30%， مع تسجيل رواج للرحلات الجوية بزيادة 21% مقارنة مع سنة 2023.

وسجل مطار محمد الخامس ما يناهز 10.5 مليون مسافر بزيادة 7% عن سنة 2023، ويواصل مطار الدار البيضاء ديناميته حيث بصم على رقم قياسي مع فعاليات كأس أمم إفريقيا المغرب 2025 حيث سجل رقما جديدا باستقبال 11.5 مليون مسافر. وسجلت مطارات أخرى نمواً متفاوتاً مثل طنجة (+25%)، والرباط (+44%)، وتطوان (+39%).

## محطة جوية جديدة بالدار البيضاء

أطلق المكتب الوطني للمطارات ورش بناء المحطة الجوية الجديدة التي ستكون منصة محورية HUB « وهو مشروع متتطور من الناحية التقنية حيث إن تصميمه مستوحى من أمواج المحيط الأطلسي. ويندرج هذا المشروع ضمن استراتيجية "مطارات المغرب 2030"، بحيث يجسد الطموحات الجديدة للملكة، وتبلغ طاقته الاستيعابية 20 مليون مسافر سنويا، ومن المتوقع أن يرى النور سنة 2029. وبميزانية استثمارية تقدر بـ 15 مليار درهم، تشكل المحطة الجديدة منصة محورية طبقاً للمعايير الدولية، لا سيما فيما يتعلق بالفترة الزمنية التي يستغرقها الربط الجوي من حيث معالجة الأمتعة، ومعدلات استخدام الممرات التليسكوبية. كما سيمكن المشروع من مواكبة النمو المرتقب لحركة النقل الجوي لا سيما ما يتعلق ببرنامج تطوير شركة الخطوط الملكية المغربية.

وسترتبط هذه المحطة الجديدة بخط القطار فائق السرعة (LGV) الذي سيربط بين القنيطرة ومراكيش، مما يوفر للمسافرين وسيلة نقل سريعة وسلسة نحو المدن الرئيسية بالمملكة. وعلى غرار المطارات الدولية الكبيرة مثل باريس شارل ديغول ولندن希思罗 وهونغ كونغ الدولي، تهدف هذه المنشأة الحديثة إلى تعزيز التنقل متعدد الوسائل وتحسين تجربة السفر. وسيساهم هذا الربط السككي في تقليل أوقات الرحلات بين الدار البيضاء وبقى الأقطاب الاستراتيجية، إضافةً إلى دعم النمو المطرد لحركة النقل الجوي من خلال تسهيل الوصول إلى المطار للمسافرين المحليين والدوليين. على حد سواء.

وستزود المحطة الجديدة بمدرج جديد موزاي على طول 3700 متر وعرض 45 مترًا مع مسالكه الطرقية والبنية التحتية الجوية المرتبطة به، إلى جانب مواقف للطائرات، وبرج مراقبة جوي يبلغ ارتفاعه حوالي 42 مترا. كما ستتوفر المحطة الجوية الجديدة بكافة فضاءاتها، تجربة سفر متميزة وفريدة بفضل تصميم حديث يمكن من تسهيل التنقل، وتوفير شروط الراحة، وحسن الاستقبال، حيث ستتشكل من ثلاثة مستويات رئيسية وتضم مساحات خضراء، ومناطق تجارية، وساحة حرة واسعة، وصالات كبيرة للشخصيات، وفندقاً يطل على مدرجات الطيران. ومن المرتقب أن يكون المشروع جاهزاً بحلول سنة 2029.



# DACIA BIGSTER



maintenant disponible en hybrid 155  
boîte automatique



# حليم العайдي..

**تنظيم التظاهرات والأنشطة الرياضية له آثار اقتصادية مباشرة على العديد من الأنشطة والخدمات**



**حليم العайдي**

فاعل في قطاع السياحة الرياضية

قال الفاعل في قطاع السياحة الرياضية، حليم العайдي، أن السياحة الرياضية تعد من القطاعات ذات قيمة مضافة اقتصادية بحكم أنها توفر إمكانيات حقيقة لخلق الثروة وإحداث فرص الشغل. وأوضح أن هذا النشاط ينعكس على سوق الشغل من خلال خلق مناصب مباشرة مرتبطة بالتأطير والتنظيم، والسلامة والتسيير، ومناصب غير مباشرة في قطاعات النقل والإيواء والإطعام والخدمات. وأكد على استثمار هذا الزخم في بناء منتج سياحي رياضي مستدام، عبر ربط الأحداث الرياضية بعروض سياحية مهيكلاً، وترويجها دولياً بمشاركة مع الفاعلين الترابيين والخواص.

## إلى أي حد تساهمن السياحة الرياضية في خلق الثروة وإحداث فرص الشغل على المستويين المحلي والجهوي، خصوصاً على مستوى جهة سوس-ماسة كنموذج؟

تعد السياحة الرياضية من القطاعات الصاعدة ذات قيمة اقتصادية مضافة، لما تتوفر من إمكانيات حقيقة لخلق الثروة وإحداث فرص الشغل، خصوصاً على المستوى المحلي والجهوي. وبالنسبة لجهة سوس-ماسة، فإن تنوع المؤهلات الطبيعية، من وجهة بحرية ممتدة، ومناخ معتدل طيلة السنة، وبنية سياحية في طور التطور وبنية تحتية هامة، يجعلها أرضية ملائمة لتطوير هذا النوع السياحي. السياحة الرياضية تخلق مناصب شغل مباشرة مرتبطة بالتأطير، التنظيم، السلامة، والتسيير، وأخرى غير مباشرة في قطاعات النقل، الإيواء، الإطعام والخدمات. كما تساهم في توسيع العرض السياحي وتقليل موسمية النشاط، مما ينعكس إيجاباً على الدخل المحلي والاستقرار المهني.

## ما الآثار الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة التي تترتب عن تنظيم التظاهرات والأنشطة الرياضية على العدن والجهات المستضيفة لها؟

تنظيم التظاهرات والأنشطة الرياضية يفرز آثاراً اقتصادية مباشرة، من خلال ارتفاع الطلب على الإقامة السياحية، النقل، المطاعم، والخدمات الترفيهية، إضافة إلى تحريك الدورة الاقتصادية خلال فترة التظاهرة. أما الآثار غير المباشرة فتتجلى في تعزيز صورة المدينة المستضيفة وتسويقهَا على الصعيدين القاري والعالمي، ورفع منسوب إشعاعها الإعلامي، وتحفيز الاستثمار في البنية التحتية والخدمات. كما تساهم هذه التظاهرات في ترسيخ الثقة لدى الفاعلين الاقتصاديين، وخلق دينامية محلية مستدامة تتجاوز زمن الحدث الرياضي في حد ذاته.

## ما حجم مساهمة السياحة الرياضية في دعم وتطوير القطاعات الموازية، مثل النقل والخدمات الفندقية والصناعة التقليدية والخدمات، وانعكاس ذلك على дينامية الاقتصاد المحلية والجهوية؟

السياحة الرياضية تشكل محفزاً قوياً للقطاعات الموازية، إذ يرتبط السائح الرياضي عادة بإقامة أطول وإنفاق أعلى مقارنة بالسياحة التقليدية. هذا الأمر ينعكس إيجاباً على قطاع النقل، سواء الجوي أو الطرقي، وعلى الوحدات الفندقية بمختلف تصنيفاتها، فضلاً عن المطاعم والمقهيا والمحلات التجارية والأسواق. كما تفتح المجال أمام الصناعة التقليدية والمنتجات المحلية للاستفادة من الرواج السياحي. هذه السلسلة من المعاملات الاقتصادية تساهم في خلق قيمة مضافة محلية وتعزيز التوازن الاقتصادي على المستوى الجهوي.

## كيف يمكن للمغرب توظيف استضافته للتظاهرات الرياضية الكبرى كرافعة استراتيجية لتطوير السياحة الجاذبة إقليمياً ودولياً؟

استضافة المغرب للتظاهرات الرياضية كبيرة ( كأس إفريقيا لكرة القدم على سبيل المثال لا الحصر ) تشكل فرصة استراتيجية لإبراز مؤهلاته السياحية والرياضية في آن واحد. التحدي اليوم لا يقتصر على التنظيم المحكم للتظاهرة، بل يتطلب استثمار هذا الزخم في بناء منتج سياحي رياضي مستدام، عبر ربط الأحداث الرياضية بعروض سياحية مهيكلاً، وترويجها دولياً بمشاركة مع الفاعلين الترابيين والخواص. كما أن مواكبة ما بعد التظاهرات، من حيث التسويق والتتبع، تعد عنصراً حاسماً لتحويل الحدث الرياضي إلى رافعة دائمة لجاذبية الوجهة المغربية.

## كفاءات في القطاع السياحي كيف تساهمون في تسويق وجهة أكادير سوس ماسة على الصعيد العالمي؟

بصفتنا فاعلين في القطاع السياحي، نعمل على تسويق وجهة أكادير سوس ماسة عالمياً عبر مقاربة متكاملة تقوم على تثمين المؤهلات الطبيعية والرياضية والثقافية التي تزخر بها الجهة. نعتمد أساساً على المشاركة في ITB BERLIN ، TOP RESA PARIS ، WTM ، DUBAI EXP ، و LONDON

# الخطوط الملكية المغربية..

أجنحة "تحف" الأحداث والفعاليات الدولية بالمغرب وخارجها



**الخطوط الملكية المغربية**  
royal air maroc

في العديد من المحطات والفعاليات وكذا الأزمات الوطنية والدولية، يبرز الدور الاستراتيجي للناقل الجوي الوطني بما يرسخ السيادة الوطنية وها يخدم المملكة والمواطن، ومغاربة وأفارقة العالم. ومع اعتماد مخطط التحول من قبل الشركة عبر عقد برنامج مع الدولة شرعت الخطوط الملكية المغربية في تنزيل هذا البرنامج الذي من شأنه أن يعزز مكانة الناقل الوطني وطنياً وقارياً ودولياً، ليواكب كافة الرهانات والتحديات التي تقبل عليها المملكة.

بعد مرور 65 سنة من التاريخ الحافل في خدمة المملكة في نماءها واسعاعها على الصعيد الدولي، أضحت الخطوط الملكية المغربية رائد النقل الجوي بال المغرب.

يرتكز توسيع الشركة على تطوير أسطولها وإعادة النظر في استراتيجية الاستغلال.

وكان لزاماً على الشركة الوطنية أن تتحول من شركة تقليدية مجهزة بأساطول للمدى المتوسط شمال - جنوب، إلى أسطول شامل بتحويل و蒂رة نموها إلى السرعة القصوى، واستغلال محور عابر للارات شمال - جنوب، وشرق - غرب، مع اعتماد مقاربة رحلات "بلا توقف" وشبكة وطنية عرضانية. في سنة 2019، كان أسلوب الخطوط الملكية المغربية يتكون من 60 طائرة، وتنقل 7.5 مليون راكب من وإلى 99 وجهة، وبنسبة ملء تصل إلى 70 في المائة، تسير لها رقم معاملات بـ 16.5 مليار درهم.

وتطلع الخطوط الملكية المغربية، في سياق تحولها الهيكلي، إلى بلوغ أسطول من 200 طائرة بحلول سنة 2037 تغطي 143 وجهة، كما تراهن على بلوغ 31.6 مليون راكب ونسبة ملء بـ 82 في المائة، وأن تسير رقم معاملات بـ 94 مليار درهم بحلول سنة 2037.

## نظام رحلات "بلا توقف"

باعتمادها لنظام رحلات "بلا توقف" عززت الخطوط الملكية المغربية دورها في خدمة السياحة ومغاربة العالم.

وهكذا بدأ الارتقاء التدريجي لربط الوجهات الرئيسية الوطنية من مثل الرباط، طنجة، الناظور، فاس، أكادير، مراكش، ورزازات، الراشيدية والداخلة.

هذا مع ابعاد الوجهة المصدر للسياحة من مثل فرنسا، إسبانيا، إيطاليا، سويسرا، هولندا، المملكة المتحدة، ألمانيا، النمسا وتركيا.

ومنذ احداثها في يونيو 1957، عقب اندماج إير أطلس وخطوط المغرب، نجحت الشركة الوطنية في الاستجابة لانتظارات زبنائها والتآقلم مع التوجهات الاستراتيجية للمملكة.

منذ بداياتها، تمكنت الشركة الوطنية من إعادة ربط مغاربة العالم ببلدهم، كما لعبت دوراً رئيساً في تنمية وتطوير القطاع السياحي والترويج لوجهة المغرب بالعديد من الوجهات الأوروبية الرئيسية.

وبنهاية سنة 2019، نقلت الخطوط الملكية المغربية أزيد من مليوني سائح في السنة نحو المغرب انطلاقاً من 46 بلداً بالارات الأربع.

وعلى الصعيد الوطني، تساهم الشركة الوطنية في فك العزلة عن الجهات المعزولة بالمملكة من خلال وضع أزيد من 15 خط يربط المدن الرئيسية بالعاصمة الاقتصادية، الدار البيضاء.



## طموح الناقل الشمولي

من أجل تحقيق التحول الهيكلي للشركة الوطنية، تم توقيع عقد برنامج بين الخطوط الملكية المغربية وبين الدولة، بحيث تلتزم الشركة باعتماد مخطط تنموي يمكنها من تغيير بعدها والتموّع كناقل شمولي بطموحات دولية بحلول سنة 2037.

وعلى أساس ذلك، سيتم العمل على تحقيق هذه الطموحات فعلياً على مرحلتين، على القصير وذلك مكن خلال تعزيز عرض الشبكة الحالية وإدخال التغييرات الأولى على شبكة المدى المتوسط والبعيد، وتحقيق فهو مضبوط ومتحكم فيه، مع مخطط فتح خطوط المدى البعيد. ثم العمل، إلى جانب ذلك، على إطلاق رحلات "بلا توقف" سياحية تجمع مختلف الأجناس، وبلوغ مرحلة تأكيد الاستراتيجية المعتمدة.

و ضمن المرحلة ذاتها، تدرج خطوة فتح خطوط جديدة بحلول سنة 2037، نحو أوروبا بكل من وجهة ماينشتيرن، ووجهة ميونيخ، ووجهة زوريخ، ووجهة نابولي. ونحو إفريقيا بكل وجهات طرابلس، ونجامينا، وأبوجا، ونایرۆبی، وجوهانسبرغ، وجزيرة دي صال بالرأس الأخضر.

ونحو الشرق الأوسط بكل من وجهتي بيروت وعمان. ثم نحو أمريكا بكل من وجهة لوس أنجلوس، وساوباولو، وريو دي جانيرو. ونحو آسيا بوجهتي بيكتن وكوانكاهاو.

وفي مرحلة المدى المتوسط، تراهن الشركة الوطنية على التحول إلى ناقل شمولي وتغيير بعدها مع مضاعفة أسطولها وفتح العديد من خطوط المدى المتوسط والمدى البعيد بالارات الأربع.

وابتداء من العام القادم ستشرع الشركة الوطنية في فتح خطوط جوية جديدة نحو العديد من الوجهات، وذلك في إطار رؤيتها لسنة 2037، وتهם هذه الوجهات شمال أوروبا وجنوبه، وافريقيا، والشرق الأوسط، وأمريكا، وآسيا.

## ربط داخلي معزز

سعياً منها لتوفير ربط جيد ما بين مدن المغرب، وفك العزلة عن الجهات، والمناطق المهمشة وإنعاش السياحة الداخلية، ستعزز الشركة الرابط الداخلي بين المدن.

فعلاوة عن شبكة الخطوط ملحوظ الدار البيضاء، تم تطوير مشروع الشبكة الداخلية يشمل الجهات الإثنى عشر للمملكة، بالإضافة إلى مسارات جوية جديدة انطلاقاً من الدار البيضاء، والرباط، وأكادير. ثم خطوط جوية عرضانية تربط كل من فاس، الناظور، وجدة، كلسيم، العيون، والداخلة مع الوجهات المصودرة للسياحة، وذلك بمعدل 46 و 173 ترددًا على التوالي مع صيغ ملائمة للمدى القصير والمتوسط.

## ناقل جوي يرسخ السيادة الوطنية

في العديد من المحطات والفعاليات وكذا الأزمات المحلية والدولية، يبرز الدور الاستراتيجي للناقل الجوي الوطني بما يرسخ السيادة الوطنية وبما يخدم المملكة والمواطن، ومغاربة وأفارقة العالم. ويتجلى ذلك في العديد من الأحداث والمحطات والفعاليات من قبيل:

**1961:** حيث عبأت الخطوط الملكية المغربية قدراتها للمساهمة في عمليات الإجلاء غدا زلزال أكادير.

**2014:** خلال الأزمة الصحية لفيروس "إيبولا"، كانت الخطوط الملكية المغربية أول شركة طيران تحفظ برحلاتها، في بادرة تضامنية نحو سيراليون، ليبريا، وغينيا كوناكري.

**الكوارث الطبيعية:** كانت الشركة الوطنية أول من وقف بجانب الدولة لإجلاء الرعايا المغارية ضحايا الكوارث الطبيعية بالعالم، ومنها الزلزال العنيف الذي عرفته تركيا شهر فبراير 2023.

**الحروب:** عبأت الخطوط الملكية المغربية أسطولها لإجلاء الرعايا المغارية خلال الصراعات المسلحة ببعض بلدان العالم. وعملت على إعادة الطلبة المغاربة بأوكرانيا إلى أرض الوطن إبان الصراع الروسي الأوكراني في شهر فبراير 2022. ونفس الأمر خلال الأزمة السياسية التي يشهدها السودان.

**كوفيد - 19:** لخدمة المملكة ومحاربة حاجة كورونا، نظمت الشركة الوطنية أزيد من 83 رحلة اقتصادية لنقل المعدات الصحية واللقاحات الموجهة للمواطنين المغاربة.

**عملية مرحبا 2021:** تنفيذاً للتعليمات الملكية السامية، عملت الخطوط الملكية المغربية على تسخير آلية تاريخية لتمكين مغاربة العالم من القدوم جوا إلى المغرب لصلة الرحم مع أهاليهم.

**كوب 22:** بوصفها الناقل الرسمي لمؤتمر الأطراف كوب 22 للتغيرات المناخية، الذي أقيم بالمغرب سنة 2016، ساهمت الخطوط الملكية المغربية بشكل فعال في مجهودات الدولة المغربية

للترويج لحماية البيئة والتنمية المستدامة.

**كأس إفريقيا، كأس العالم:** عملت الخطوط

المملكة المغربية على تسخير قدراتها وسائلها لنقل الجمهور المغربي لتشجيع الفرق الوطنية.

**كأس العالم، قطر 2022:** باعتبارها الناقل

الرسمي للمنتخب الوطني لكرة القدم، جهزت الخطوط الملكية المغربية جسراً جوياً لنقل الجمهور المغربي من أجل مساندة أسود الأطلس.

ومكن هذا الجسر بين الدار البيضاء والدوحة منه تنظيم أزيد من 160 رحلة جوية.

## الزبون "أولا"

في السنوات الأخيرة أطلقت الشركة الوطنية العديد من الأوراش لتحسين جودة الخدمات المقدمة للزبناء والانخراط في تغيير البعد الاستراتيجي للشركة. وهكذا وابتداء من يناير 2019، خصصت المحطة رقم 1 بمطار محمد الخامس للشركة الوطنية من أجل العبور وتقدم تجربة سلسلة للزبون.

وابتداء من أواخر سنة 2018 وبشكل تدريجي ظهرت طائرات الشركة في حالة جديدة تعكس رغبة الخطوط الملكية المغربية للولوج إلى عصر الحادثة والترويج للدينامية الجديدة التي انخرطت فيها. وفي سبتمبر 2022، تم الكشف عن اللباس الموحد للطاقم التقني والتجاري، ومعه التوقيع المرئي للخطوط الملكية المغربية مع إبراز التراث الثقافي المغربي وتجرد الشركة بالقاربة الإفريقية. وعلى متن الطائرات، تم توسيع خدمات الإطعام تبعاً لermen كل رحل جوية مع تقديم الجديدة "A LA CARTE" على متن درجة الأعمال للمدى البعيد التي تبرز جودة الاستقبال والخدمة، وتعزيز البصمة التي تميز الطبح المغربي، الإفريقي والعالمي. كما تعكس الفضاءات الأرضية الصورة الجديدة مع تخصيص صالون للشخصيات المهمة VIP، حيث قمت بإعادته بالكامل بمطار باريس أورلي والدار البيضاء، وفتح صالون جديد محلي خلاص صيف 2023.

## عالم واحد ONEWORLD

ساهم التحول الشامل للخطوط الملكية المغربية في انضمامها إلى اتحاد " عالم واحد ONEWORLD "، أحد أكبر الاتحادات العالمية التي تضم 13 شركة عالمية من الطراز الرفيع. وانبثق عن هذا الانضمام العديد من الامتيازات على عدة مستويات.

همت بالنسبة للمغرب، إمكانية ولوج قاعدة الزينة من طرف أزيد من 600 مليون مسافر، وربط الجهات السياحية المغربية بأزيد من 1500 خط جوي بشراكة مع 120 بلداً، وهو الأمر الذي لم يكن متاحاً قبل الانضمام.

وبالنسبة للخطوط الملكية المغربية، إمكانية تحقيق مداخيل إضافية على امتداد 3 سنوات تقدر بـ 150 مليون دولار، وتقاسم الرمز مع الشركات الأعضاء، فضلاً عن الانضمام إلى أحداث معايير الجودة للاتحاد المذكور والاشراك مع علامة " عالم واحد ONEWORLD ".

وبالنسبة للزينة، يتيح هذا الانضمام اختيار المزيد من الوجهات عبر شبكة الشركاء من أعضاء الاتحاد، وولوج أزيد من 650 صالون وتقاسم الأموال على رحلات الشركاء مع أسعار أكثر تفضيلاً بفضل الاتفاقيات التجارية.



## تحديث لأسطول وتطور متواصل

عملت الخطوط الملكية المغربية على مر السنوات على تحديث أسطولها ومواكبة التطورات والابتكارات التي يعرفها القطاع. وهكذا تعمل الشركة على اقتناء طائرات من الجيل الجديد بغية تقديم خدمات جيدة للزينة من حيث السلامة وتحسين تجربة الزينة.

وممكن التوسيع التدريجي لأسطول الشركة من اعتماد استراتيجية تتممية متحكم فيها أدت بها إلى توسيع شبكتها عبر القارات الأربع، مع مراحل مهمة للتتوسيع. وخلال العقود الأولى بين 1957 و1977، بدأت التطورات الأولى بأوروبا وبالشبكة الوطنية مرحلة قوية للتتوسيع مع افتتاح الخطوط الأولى للمدى البعيد نحو كل من نيويورك، مونتريال، القاهرة، جدة، وبيروت.

وفي أواسط الثمانينيات، وفي سياق التعامل مع تحديات تطور ونمو الصناعة السياحية بالمغرب، تم فتح الخطوط الأولى المباشرة " بلا توقف " والمنتظمة بين باريس بكل من مراكش وورزازات.

في سنة 1997، قمت هيكلة شبكة الخطوط الملكية المغربية بإطلاق محور داخلي للشركة بمطار محمد الخامس بالدار البيضاء. واستمرت هذه الاستراتيجية إلى أبعد مدى بتعزيز المحور الدولي والتتوسيع القوي نحو إفريقيا ابتداءً من سنة 2005.

ما بين 2016 و 2019، سترى الشركة الوطنية مرحلة جديدة من التوسيع المركوز على المدى البعيد، مع فتح خطوط واشنطن، ميامي، بوسطن، ديجانورو، نايروبي، عمان، أثينا، فيينا.

وشكّل إطلاق قاعدة العيون في سنة 2019 لحظة تاريخية عكست إرادة الخطوط الملكية المغربية وسعيها للمساعدة بشكل فعال ونشيط في تطوير كل مناطق المملكة على حد سواء.

وتشهد سنة 2020، إطلاق أول خط فائق للمدى البعيد بفتح خط الدار البيضاء - بيKin. سترى هذه الدينامية بعض التعرّى بفعل تفشي جائحة كورونا.

واستأنفت الشركة نشاطها من جديد ابتداءً من سنة 2021، مع فتح أول خط جوي يربط الدار البيضاء بتل أبيب. وبين 2022 و 2023، قمت إعادة فتح غالبية الخطوط الجوية التي توقف نشاطها بفعل الأزمة الصحية التي عرفتها العالم.

#DREAMAFRICA  
#MEETMOROCCO



المطروط الملكي المغربي  
royal air maroc

#DREAMAFRICA  
#MEETMOROCCO



OFFICIAL GLOBAL PARTNER

عيشوا شغف  
كرة القدم

# كأس الأمم إفريقيا 2025..

**أكثر من مليون مشجع وعائدات اقتصادية قياسية**



## الزوير بحوث ثير في مجال السياحة

وفي المقابل، تسهم الدول الأكثر سكاناً ذات نصيب متوسط أو منخفض من الناتج المحلي الإجمالي، مثل الجزائر، ومصر، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وتanzania، بالحجم الكبير للجمهور.

وتجدر الإشارة إلى أن العاصمة الرباط تحتل موقعًا استراتيجيًّا في هاته البطولة، حيث تستضيف أكثر من ثلت مباريات، وهو أكثر من ضعف ما تستضيفه مدن مثل أكادير، ومراكش، والدار البيضاء، حيث تستضيف العاصمة الرباط عدة مباريات من المرحلة الأولى بالإضافة إلى مباريات ثمن النهائي وربع النهائي ونصف النهائي الثاني والنهائي المقرر في 18 يناير في ملعب الأمير مولاي عبد الله وهو ما يمنح العاصمة أهمية كبيرة من حيث استقبال الجماهير والعوائد الاقتصادية والإعلامية.

وبالموازاة مع النشاط السياحي سيشهد قطاع النقل انتعاشه مهمة حيث ستكون الخطوط الملكية المغربية Royal Air Maroc من أبرز المستفيدين من تدفق المشجعين، إذ من المنتظر أن تنقل ما لا يقل عن 500 ألف مشجع، وأن تحقق نحو 1.5 مليار درهم من العائدات الإضافية، مع زيادة الرحلات إلى إفريقيا وأوروبا وتعزيز مركزها في الدار البيضاء، كما سيشهد النقل البري زيادة كبيرة في الحركة والأنشطة، مما يسهم في النمو الاقتصادي المحلي من خلال العوائد المباشرة وغير المباشرة.

وتفرض تدفقات المشجعين الكبيرة تحديات مهمة في النقل، والأمن، وإدارة تنقل الجماهير، وضمان سلامة الزوار داخل الملاعب وخارجها. كما تظل جودة الخدمات السياحية والفنقية والخدمات الصحية والطارئ أمرًا حيوياً لتعزيز ثقة الزوار وضمان نجاح الحدث.

هذا وتعبر نهائيات كأس الأمم الأفريقية 2025-2026 CAN اختصاراً حقيقةً للمغرب استعداداً لـكأس العالم 2030، حيث يعتمد نجاح الحدث على التنسيق الكامل على مستوى اللوجستيك، والأمن، والتنقل، والإقامة، والمطاعم، والخدمات الصحية، ما يعزز مكانة المغرب كوجهة رياضية وسياحية عالمية.

**من المنتظر أن تنقل الخطوط الملكية المغربية ما لا يقل عن 500 ألف مشجع وأن تحقق نحو 1.5 مليار درهم من العائدات الإضافية، مع زيادة الرحلات إلى إفريقيا وأوروبا وتعزيز مركزها في الدار البيضاء.**

تستضيف المملكة المغربية دورة كأس الأمم الإفريقية 2025-2026، المقامة في الفترة من 21 ديسمبر 2025 إلى 18 يناير 2026، كحدث رياضي واسع النطاق يتميز بأهمية كبيرة على المستوىين الرياضي والاقتصادي والسياحي، حيث تشير التقديرات إلى استقبال ما بين 500 ألف و مليون زائر أجنبي إضافي، ما سيولد عائدات اقتصادية تتراوح بين 4.5 و 12 مليار درهم، نتيجة الإنفاق على الإقامة والمطاعم والنقل والخدمات المساعدة.

وتأتي استضافة كأس الأمم الأفريقية CAN في إطار ديمغرافي مميز، حيث يبلغ عدد سكان الدول الـ 23 المشاركة (باستثناء المغرب) أكثر من 1.03 مليار نسمة، أي ما يقارب ثلثي السكان في إفريقيا البالغ عددهم 1.55 مليار نسمة عام 2025، كما تترك نحو 900 مليون نسمة، أي أكثر من 85% من السكان المشاركون، في اثنى عشرة دولة يزيد عدد سكان كل منها عن 30 مليون نسمة، من بينها الكونغو الديمقراطية الكبرى مثل نيجيريا، ومصر، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وتanzania، وجنوب إفريقيا، والسودان، وأوغندا، والجزائر، وأنغولا، وموزambique، وكوت ديفوار.

وتعتبر هذه الدول مصادر رئيسية للمشجعين وعشاق كرة القدم، المتوقع حضورهم في الملابع الإفريقية ومتابعتهم للمباريات عبر الشاشات التلفزيونية في القارة. واستناداً إلى هذه الأعداد السكانية، يقدر عدد المشجعين الأجانب المتوقع قدومهم إلى المغرب بين 517 ألف و 1,034,000 شخص، مع افتراض نسبة تتراوح بين 5 و 10 مشجعين لكل 10 آلاف نسمة، حيث يأخذ هذا الافتراض بعين الاعتبار القرب الجغرافي، والقدرة الشرائية، والتقاليد الكروية للدول المشاركة.

هذا ومن المتوقع أن تمثل الدول الأكثر سكاناً وحماسة، مثل نيجيريا، ومصر، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وتanzania، وجنوب إفريقيا، والجزائر، الجزء الأكبر من هذه التدفقات، ما سيؤدي إلى زيادة كبيرة في العائدات الاقتصادية على قطاعات السياحة والفنقة والنقل والتجارة، ويعزز موقع المغرب كمركز رئيسي للأحداث الرياضية في القارة الإفريقية.

**تشير التقديرات إلى استقبال ما بين 500 ألف و مليون زائر أجنبي إضافي ما سيولد عائدات اقتصادية تتراوح بين 4.5 و 12 مليار درهم، نتيجة الإنفاق على الإقامة والمطاعم والنقل والخدمات المساعدة.**

ومن المتوقع أن تحقق نهائيات كأس الأمم الأفريقية 2025 CAN عائدات سياحية كبيرة نتيجة حضور المشجعين الأجانب. وفي مرحلة دور المجموعات (21-31 ديسمبر)، قد يمثل الجمهور القائم من الدول الـ 23 المشاركة بين 517 ألف و 1,034 مليون مشجع، مع متوسط إقامة يصل إلى عشرة ليالٍ لكل زائر وإنفاق يومي يتراوح بين 600 و 800 درهم، وهو ما قد يجعل المداخيل تتراوح بين 3 و 8 مليارات درهم.

أما في المرحلة الثانية (من ثمن النهائي في 3 يناير حتى النهائي في 18 يناير)، فتقدير مصاريف الزوار بحوالي 50% من مصاريف مرحلة المجموعات، أي ما بين 1.5 و 4 مليارات درهم، ليصل إجمالي العائدات المرتبطة بالإقامة إلى 4.5-12 مليارات درهم.

ويزداد التأثير الاقتصادي للحدث بمشاركة دول ذات دخل فردي مرتفع من الناتج المحلي الإجمالي، مثل جنوب إفريقيا (6,480 دولار/نسمة)، وبوتسلوانا (7,690 دولار/نسمة)، والغالبون (6,920 دولار/نسمة)، وغينيا الاستوائية (7,370 دولار/نسمة)، حيث يتوقع أن تكون مصاريف الزائر لكل دولة أعلى، ما يزيد من إجمالي العائدات.

# الشركات الرياضية..

رؤية "حالة" تصطدم بواقع مثقل بالإكراهات والتناقضات



ديباجة القانون 30.09 المتعلق بالتربيـة الـبدـنية تؤكـد أنـ الـرياـضـة الـوطـنـية عـانـت، مـنـذ عـدـة سـنـوـات، مـنـ العـدـيد مـنـ الاـخـتـلـالـات شـكـلت عـاـقـلا مـلـسـلـسـ تعـزـيزـ الـدـيمـقـراـطـيـة وـالـتـنـمـيـة الـاجـتمـاعـيـة وـالـبـشـرـيـة، وـبـدـتـ النـصـوص التـشـريعـيـة وـالـتـنـظـيمـيـة الـجـارـيـ بهاـ الـعـمـلـ فيـ هـذـا الـمـجـال غـيرـ كـافـيـ، أـوـ غـيرـ دـقـيقـ، بـالـنـسـبـة لـتـنـظـيمـ خـاصـعـا لـلـعـوـلـة وـفـيـ تـطـورـ سـرـيعـ، الـأـمـرـ الـذـي يـقـضـيـ إـعادـةـ الـنـظرـ فـيـ الإـطـارـ القـانـونـيـ الـمـنـظـمـ لـلـرـياـضـةـ، وـالـذـيـ يـجـسـدـ فـيـ إـعـادـةـ قـانـونـ، أـوـ مـشـروـعـهـ، يـرمـيـ إـلـىـ جـعلـ الـرـياـضـةـ رـكـيـزةـ مـنـ رـكـائـزـ النـمـوذـجـ الـاجـتمـاعـيـ الـنـهـضـويـ وـالـنـمـوـيـ الـمـغـرـبـيـ، وـعـامـلاـ لـإـشـاعـ الـمـغـرـبـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـعـالـمـيـ.

واجهـ القانونـ 30.09ـ عـارـقـيلـ وـإـكـراهـاتـ كـثـيرـ وـسـوءـ فـهـمـ كـبـيرـ فـيـ تـنـزـيلـ مـضـامـينـ، زـيـادةـ عـلـىـ دـمـرـ الـاـهـتمـامـ بـنـصـوصـ فـيـ كـيـرـ مـنـ الـحـالـاتـ الـتـيـ توـضـحـ بـالـلـمـمـوسـ اـفـتـارـ الـأـنـدـيـةـ الـوـطـنـيـةـ لـتـقـافـةـ التـنـزـيلـ الـدـقـيقـ مـلـضـامـينـ الـنـصـوصـ الـقـانـونـيـةـ الـمـلـوـطـرـةـ لـلـرـياـضـةـ مـنـ أـجـلـ الـإـسـهـامـ فـيـ جـودـةـ الـمـارـاسـةـ الـرـياـضـيـةـ وـالـرـقـيـ بـهـ، وـجـعـلـهـ رـكـيـزةـ أـسـاسـيـةـ لـلـتـنـمـيـةـ وـالـنـمـوذـجـ الـمـغـرـبـيـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـعـالـمـيـ.

يـطـرـحـ هـذـا الـوـضـعـ الـمـرـتـبـطـ بـالـإـكـراهـاتـ وـسـوءـ التـقـدـيرـ وـصـعـوبـةـ التـنـزـيلـ أـحـيـاـنـاـ، ثـمـ التـبـاـيـنـ الـحـاـصـلـ بـيـنـ الـمـارـاسـةـ الـرـياـضـيـةـ فـيـ عـلـاقـهاـ بـالـقـانـونـ، إـشـكـالـاتـ عـدـيـدـاـ هـمـاـ دـعـمـواـ الـفـاعـلـ الـرـياـضـيـ لـلـمـسـتـجـدـاتـ الـتـشـريعـيـةـ الـمـرـتـبـطـةـ بـالـرـياـضـةـ بـالـصـخـيرـاتـ سـنةـ 2008ـ، كـمـاـ أـنـ نـيـلـ الـمـغـرـبـ استـضـافـةـ مـنـافـسـاتـ كـأسـ الـعـامـ 2030ـ يـعـدـ طـرـحـ سـؤـالـ هلـ يـمـكـنـ تـحـقـيقـ نـهـضـةـ رـياـضـيـةـ بـالـإـطـارـ الـقـانـونـيـ الـحـالـيـ، وـهـلـ لـاـ يـعـتـدـ النـصـ الـقـانـونـيـ إـلـىـ تـأـطـيرـ قـانـونـيـ فـيـ ظـلـ الـاـخـتـلـالـ الـحـاـصـلـ بـيـنـ التـشـريعـ وـوـاقـعـ الـمـارـاسـةـ؟

فـهـمـ كـبـيرـ فـيـ تـنـزـيلـ مـضـامـينـ، زـيـادةـ عـلـىـ دـمـرـ الـاـهـتمـامـ بـنـصـوصـ فـيـ كـيـرـ مـنـ الـحـالـاتـ الـتـيـ توـضـحـ بـالـلـمـمـوسـ اـفـتـارـ الـأـنـدـيـةـ الـوـطـنـيـةـ لـتـقـافـةـ التـنـزـيلـ الـدـقـيقـ مـلـضـامـينـ الـنـصـوصـ الـقـانـونـيـةـ الـمـلـوـطـرـةـ لـلـرـياـضـةـ مـنـ أـجـلـ الـإـسـهـامـ فـيـ جـودـةـ الـمـارـاسـةـ الـرـياـضـيـةـ وـالـرـقـيـ بـهـ، وـجـعـلـهـ رـكـيـزةـ أـسـاسـيـةـ لـلـتـنـمـيـةـ وـالـنـمـوذـجـ الـمـغـرـبـيـ عـلـىـ الـمـسـتـوىـ الـعـالـمـيـ.

يـطـرـحـ هـذـا الـوـضـعـ الـمـرـتـبـطـ بـالـإـكـراهـاتـ وـسـوءـ التـقـدـيرـ وـصـعـوبـةـ التـنـزـيلـ أـحـيـاـنـاـ، ثـمـ التـبـاـيـنـ الـحـاـصـلـ بـيـنـ الـمـارـاسـةـ الـرـياـضـيـةـ فـيـ عـلـاقـهاـ بـالـقـانـونـ، إـشـكـالـاتـ عـدـيـدـاـ هـمـاـ دـعـمـواـ الـفـاعـلـ الـرـياـضـيـ لـلـمـسـتـجـدـاتـ الـتـشـريعـيـةـ الـمـرـتـبـطـةـ بـالـrـiaـضـةـ بـالـصـخـيرـاتـ سـنةـ 2008ـ، كـمـاـ أـنـ نـيـلـ الـmـغـrـbـ استـضـافـةـ Mـنـافـسـاتـ كـأسـ الـuـamـ 2030ـ يـعـدـ طـرـحـ سـؤـالـ هلـ يـمـكـنـ تـحـقـيقـ نـهـضـةـ Rـياـضـيـةـ بـالـEـطـارـ الـqـانـونـiـ الـhـالـiـ، وـhـeـlـ lـaـ iـnـtـeـrـeـstـ eـrـeـcـtـiـoـnـ fـorـ tـhـeـ cـhـaـlـlـe~n~g~e~s~ i~n~ t~h~e~ s~o~u~t~h~e~a~s~?~

## مساءلة قائمة

الـرـياـضـةـ فـيـ الـمـغـرـبـ شـهـدـتـ تـحـولـاتـ كـبـيرـةـ خـالـلـ العـقـدـيـنـ الـأـخـيـرـيـنـ، سـوـاءـ مـنـ حـيـثـ التـنـظـيمـ أوـ مـنـ حـيـثـ الـبـعـدـ الـاـقـتصـاديـ وـالـتـجـارـيـ لـلـنـشـاطـ الـرـياـضـيـ، وـمـنـ بـيـنـ أـهـمـ الإـلـصـالـاتـ الـتـيـ مـسـتـ هـذـاـ القـطـاعـ، يـرـزـ القـانـونـ 30.09ـ الـمـلـوـطـرـةـ بـالـتـرـبـيـةـ الـبـدـنـيـةـ وـالـرـياـضـيـةـ، الـذـيـ أـدـخـلـ مـفـهـومـ "الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ"ـ كـآلـيـةـ لـتـحـدـيـتـ وـتـطـوـيرـ الـحـاكـمـةـ الـرـياـضـيـةـ، خـاصـةـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـالـأـنـدـيـةـ الـرـياـضـيـةـ الـمـحـتـرـفةـ، ماـ يـطـرـحـ سـؤـالـ مـدـىـ نـجـاحـ هـذـاـ القـانـونـ فـيـ إـرـسـاءـ إـطـارـ إـلـاـخـالـ الـرـياـضـيـ الـمـلـكـيـةـ، الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ، وـالـتـحـديـاتـ الـتـيـ تـوـاجـهـاـ هـذـهـ الـشـرـكـاتـ فـيـ الـوـاقـعـ.

كـمـاـ أـنـ القـانـونـ 30.09ـ كـإـطـارـ تـشـريـعـيـ يـنـظـمـ قـطـاعـ الـرـياـضـةـ بـالـمـغـرـبـ، جاءـ بـمـسـتـجـدـاتـ مـهـمـةـ أـبـرـزـهـاـ إـلـازـامـيـةـ تـحـوـيلـ الـأـنـدـيـةـ الـرـياـضـيـةـ إـلـىـ شـرـكـاتـ رـياـضـيـةـ، وـقـدـ نـصـتـ لـمـادـدـةـ 15ـ مـنـ القـانـونـ عـلـىـ ضـرـورـةـ خـضـوعـ الـأـنـدـيـةـ الـتـيـ قـمـارـسـ نـشـاطـاـ رـياـضـيـاـ اـحـتـرـافـيـاـ مـلـنـطـقـ الـمـقاـوـلـةـ عـبـرـ تـأـسـيـسـ شـرـكـاتـ رـياـضـيـةـ تـتـخـذـ شـكـلـ شـرـكـاتـ مـسـاـهـمـةـ Sociétésـ (Anonymous)ـ وـفـقـاـ مـلـقـتـيـاتـ الـقـانـونـ الـتـجـارـيـ، وـهـوـ تـوـجـهـ يـدـفـعـ إـلـىـ تـعـزـيزـ الـحـاكـمـةـ الـجـيـدةـ وـالـشـفـافـيـةـ الـمـالـيـةـ، حـيـثـ يـفـتـرـضـ أـنـ يـضـمـنـ إـطـارـ الـشـرـكـةـ الـرـياـضـيـةـ تـدـبـرـاـ مـالـيـاـ وـإـدارـيـاـ أـكـثـرـ اـحـتـرـافـيـةـ مـقـارـنـةـ بـالـجـمـعـيـاتـ الـرـياـضـيـةـ الـتـقـلـيـدـيـةـ، كـمـاـ فـيـ الـفـصـلـ بـيـنـ الـنـشـاطـ الـرـياـضـيـ كـجـمـعـيـةـ وـالـنـشـاطـ الـاـقـتصـاديـ كـشـرـكـةـ يـفـتـرـضـ أـنـ يـحدـ مـنـ الـتـدـاخـلـ بـيـنـ الـتـسـيـيرـ الـرـياـضـيـ وـالـمـالـيـ، وـيـحـدـ مـنـ الـعـجـزـ الـمـالـيـ الـذـيـ كـانـتـ تـعـرـفـهـ بـعـضـ الـأـنـدـيـةـ.

## وضع معقد

الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ إـلـىـ حـدـودـ الـآنـ مـلـمـ تـحـقـقـ الشـرـوـطـ الـتـيـ قـمـكـهـاـ مـنـ قـوـاعدـ حـمـائـيـةـ قـبـلـيـةـ لـلـأـزـمـاتـ الـمـالـيـةـ الـتـيـ تـعـيـشـهـاـ الـأـنـدـيـةـ الـمـغـرـبـيـةـ، وـتـحـدـيـداـ الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ.

فيـ هـذـاـ السـيـاقـ، تـجـدرـ الإـشـارةـ إـلـىـ أـنـ بـعـضـ الـأـنـدـيـةـ، بـمـسـيرـهـاـ، تـجـهـلـ ضـوابـطـ الـتـعـاـقـدـاتـ وـتـسـقطـ فـيـ فـخـ الـإـلـاـخـالـ بـالـالـتـزـامـاتـ الـتـعـاـقـدـيـةـ، الـأـمـرـ الـذـيـ يـنـتـجـ عـنـهـ تـرـتـيبـ تـحـمـلـاتـ وـأـعـبـاءـ مـالـيـةـ وـمـادـيـةـ بـمـلـاـيـنـ الدـرـاهـمـ دونـ أـيـ تـأـطـيرـ لـإـمـكـانـيـةـ مـحـاسـبـةـ مـنـ وـرـاءـ مـثـلـ هـذـهـ الـتـعـاـقـدـاتـ وـالـلـتـزـامـاتـ.

كـمـاـ أـنـ الـمـشـكـلـ الـذـيـ تـعـيـشـهـ بـعـضـ الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ، فـيـ أـلـغـ الـحـالـاتـ، يـكـنـ فيـ قـلـةـ أـوـ غـيـابـ مـوـاردـ مـالـيـةـ ثـابـتـةـ، وـالـحـالـ أـنـهـ مـتـبـوـعـةـ بـتـعـاـقـدـاتـ وـالـتـزـامـاتـ مـالـيـةـ ضـخـمـةـ دونـ رـؤـيـةـ وـاضـحةـ.

وضـعـ يـفـسـرـ حـالـةـ غـيـابـ حـكـامـةـ أـوـ تـرـشـيدـ الـتـعـاـقـدـاتـ، وـيـظـهـرـ التـسـيـيرـ "الـعـشـوـئـيـ"ـ وـبـدـونـ ضـوابـطـ دـقـيقـةـ.

الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ إـلـىـ حـدـودـ الـآنـ، لمـ تـحـقـقـ الشـرـوـطـ الـتـيـ تـمـكـنـهاـ مـنـ قـوـاعدـ حـمـائـيـةـ قـبـلـيـةـ لـلـأـزـمـاتـ الـمـالـيـةـ الـتـيـ تـعـيـشـهـاـ الـأـنـدـيـةـ الـمـغـرـبـيـةـ، وـتـحـدـيـداـ الـشـرـكـاتـ الـرـياـضـيـةـ. وـبـعـضـ الـأـنـدـيـةـ، بـمـسـيرـهـاـ، تـجـهـلـ ضـوابـطـ الـتـعـاـقـدـاتـ وـتـسـقطـ فـيـ فـخـ الـإـلـاـخـالـ بـالـالـتـزـامـاتـ الـتـعـاـقـدـيـةـ، الـأـمـرـ الـذـيـ يـنـتـجـ عـنـهـ تـرـتـيبـ تـحـمـلـاتـ وـأـعـبـاءـ مـالـيـةـ وـمـادـيـةـ بـمـلـاـيـنـ الدـرـاهـمـ دونـ أـيـ تـأـطـيرـ لـإـمـكـانـيـةـ مـحـاسـبـةـ مـنـ وـرـاءـ مـثـلـ هـذـهـ الـتـعـاـقـدـاتـ وـالـلـتـزـامـاتـ.

## تحول الجمعيات

يؤكد النص القانوني المؤطر لمنظومة الرياضة، أن تحول جمعيات الأندية إلى شركات رياضية الغرض منه تعزيز الشفافية المالية والحكامة، على اعتبار أنه قبل إقرار القانون 30.09، كانت الأندية الرياضية تشتبه أساساً كجمعيات رياضية غير ربحية، مما كان يحد من قدرتها على استقطاب المستثمرين والممولين. ومن خلال الشركات الرياضية، أصبح بإمكان الأندية البحث عن شركات استراتيجية وجلب استثمارات، مما يعزز استدامتها المالية، بالإضافة إلى تحسين مستوى المنافسة الرياضية.

وفي الدول التي تبنّت هذا النموذج، مثل فرنسا وإنجلترا، حيث أدى تحول الأندية إلى شركات إلى ارتفاع مستوى التنافسي، نظراً لتحسين بنيتها المالية وقدرتها على الاستثمار في المواهب والبنيات التحتية. وكان الرهان في المغرب أن يؤدي هذا التحول إلى تحسين مستوى الأندية الوطنية وتعزيز حضورها على الساحتين الإفريقية والدولية.

إلى جانب ما سبق كان الهدف أيضاً خلق ديناميكية اقتصادية جديدة، حيث إن تحويل جمعيات الأندية إلى شركات رياضية يفتح الباب أمامها لتنوع مصادر دخلها وتمويلها، من خلال الاستثمار في التسويق الرياضي، والعقود الإعلانية، وحقوق البث التلفزيوني، والترويج لمنتجاتها، مما قد يجعلها أكثر استقلالية مالياً وأقل اعتماداً على الدعم العمومي.



يفترض أن يضمن إطار الشركة الرياضية تدبيراً مالياً وإدارياً أكثر احترافية مقارنة بالجمعيات الرياضية التقليدية، كما أن الفصل بين النشاط الرياضي كجمعية والنظام الاقتصادي كشركة يفترض أن يحد من التداخل بين التسيير الرياضي والمالى.

لا تزال الشركات الرياضية تجد صعوبة في استقطاب مستثمرين، خاصة وأن البيئة القانونية والاقتصادية غير محفزة بما يكفي. فالعديد من رجال الأعمال لا يرون في الاستثمار الرياضي فرصة رابحة، خاصة في ظل غياب نموذج اقتصادي ناجح للأندية المغربية.

### ولتفعيل أفضل لنظام الشركات الرياضية في تحقيق أهدافه، هناك حاجة إلى تدخلات على عدة مستويات:

**ـ توضيح الإطار القانوني والتنظيمي:** يقتضي الأمر، على هذا المستوى، إصدار نصوص تنظيمية مكملة للقانون 30.09 تحدد بشكل دقيق إجراءات التحول إلى شركات رياضية، ومسؤوليات المساهمين، وآليات الرقابة المالية والإدارية.

**ـ تعزيز الحكامة والشفافية:** يتطلب نجاح الشركات الرياضية تغييراً جذرياً في ثقافة التسيير داخل الأندية، مع التركيز على اعتماد ممارسات تدبيرية شفافة، واحترام مبادئ المحاسبة، والابتعاد عن التدبير العشوائي.

**ـ تحفيز الاستثمار في المجال الرياضي:** من خلال توفير بيئة قانونية وضرورية مشجعة للمستثمرين، عبر تقديم تحفيزات ضريبية للشركات الداعمة للرياضة، وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

**ـ تطوير مصادر التمويل:** عبر العمل على استغلال حقوق البث التلفزيوني بشكل أكثر احترافية، وتتنوع مصادر الدخل من خلال الترويج للأندية كعلامات تجارية، وتعزيز التسويق الرياضي بمختلف مستوياته.

رغم الأهداف الطموحة التي حملها القانون 30.09، فإن تطبيقه على أرض الواقع واجه عدة عراقيل، مما أدى إلى بطء في و蒂رة تحول جمعيات الأندية إلى شركات رياضية. ومن أبرز هذه التحدّيات:

**ـ الإشكالات القانونية والمؤسساتية:** تواجه العديد من الأندية صعوبة في الالتزام بالإطار القانوني الجديد، خصوصاً في ظل عدم وجود نصوص تنظيمية كافية توضح بشكل دقيق كيفية الانتقال من الجمعية الرياضية إلى الشركة الرياضية، مما يخلق نوعاً من الفراغ القانوني.

**ـ ضعف الثقافة المقاولاتية داخل الأندية:** رغم أن الهدف من الشركات الرياضية هو تعزيز الاحترافية، إلا أن العديد من الأندية لا تزال تُدار بعقلية "الجمعيات"، حيث يتم اتخاذ القرارات بطرق غير مؤسساتية، دون مراعاة متطلبات التدبير المقاولاتي القائم على التدبير المحاسبي الصارم، والتخطيط الاستراتيجي، واستقطاب الكفاءات الإدارية المتخصصة.

**ـ إشكالية التمويل والاستثمار:** لا تزال الشركات الرياضية تجد صعوبة في استقطاب مستثمرين، خاصة وأن البيئة القانونية والاقتصادية غير محفزة بما يكفي. فالعديد من رجال الأعمال لا يرون في الاستثمار الرياضي فرصة رابحة، خاصة في ظل غياب نموذج اقتصادي ناجح للأندية المغربية.

**ـ ضعف المردودية الاقتصادية للقطاع الرياضي:** يبقى الاقتصاد الرياضي في المغرب محدوداً مقارنة بدول أخرى، حيث لا تزال مداخيل البث التلفزيوني ضعيفة، وإيرادات التسويق والرعاية غير كافية لضمان الاستدامة المالية للأندية. وهو ما يؤثر بشكل مباشر على جدوى الشركات الرياضية، حيث يظل نجاحها رهينا بتطور السوق الرياضي بشكل عام.

## تحدي الشركات

# يونس الخراشي..

**إقامة ملاعب كبرى وجميلة لا تكفي لجذب المستثمرين في قطاع الرياضة  
قال إن الاستثمار في العنصر البشري في القطاع يفرض إصلاح التعليم لربح رهان التنمية**



**يونس الخراشي**

كاتب صحفي مختص في الشأن الرياضي

## ما تقييمكم لمستوى الاستثمار في العنصر البشري في قطاع الرياضة وخاصة في كرة القدم؟

حتى الآن نحن متاخرون في هذا الجانب، على اعتبار أن كل يوم يمضي دون أن نصلح التعليم، نخسر نقاطاً في مجال التنمية، بكل تشكالاتها، على اعتبار أن أول قطاع يمكنه أن يفرز لنا عنصراً بشرياً متريضاً، هو التعليم.

وإذا كنا نطلب من التلميذ المغربي أن يغادر البيت في الثامنة، ويعود إليه في السادسة، ومعه "كركور" من الواجبات، وهكذا على مدار الأسبوع، فمتى يمكنه، مثلاً، أن يصبح سباحاً جيداً، أو لاعب كرة جيد، أو عداء ماهر؟؟؟ دعكم من الحديث عن دراسة ورياضة، فهذا تحخيص لا يمكنه أن يكون شاملاً للجميع. وأي تحخيص معناه تفضيل البعض على البعض، ومعناه أيضاً اختيار نخبة، أو لنقل قلة من الكثرة. والحال أن كل خبراء الرياضة يجمعون على أن زبدة الزبدة تحتاج إلى الكثرة، ولا يمكن بأي حال من الأحوال الحصول على نتائج مبهرة عند التخصيص.

## كيف يمكن أن تشكل نقاط بيع ومتاجر العلامات والأقمشة والمعدات الرياضية رافداً من روافد التمويل للفرق والأندية والمنتخبات الوطنية؟

روافد تمويل الأندية كثيرة للغاية، غير أن ضيق الأفق عند من يسيرون، وإلحاد الجماهير على النتيجة، يجعلنا إزاء الاكتفاء بالبحث عن دعم الدولة وبعض المداخلات البسيطة جداً، مثلما هو عليه الحال مع الأقمشة وغيرها من المنتوجات التي تقدم بأثمان غالمة، لفئات شعبية، هي التي تعشق الرياضة أساساً، وتتفاعل معها بقوّة.

إن توسيع مجال البحث عن التمويل تحتاج إلى عقول منتجة، تعاطي مع الجديد في عوالم المال والأعمال، والاستثمار في الرقمنة والذكاء الاصطناعي، وجماهيرية "السوشل ميديا"، وغيرها، من الأشكال الجديدة التي صارت تدر الملايين على الأندية في الغرب، وتفتح لها مجالات للحصول على لاعبين متميزين، وأيضاً لتكوين أبنائهما في مدارسها الخاصة.

## بخصوص الشركات الرياضية ما الذي جعل المشروع متعرضاً أو متاخراً في تزييه بالشكل المنتظر؟

هذا المشروع ولد متعرضاً للعدة أسباب، من ضمنها على الخصوص "الخطلة القانونية" غير الموقعة، بحيث أن القانون الذي ينظم الرياضة يتحدث عن أندية شاملة، تهم بالأنواع الرياضية، في حين أننا إزاء أندية بفرع واحد فقط، لديه شركة، لا يعرف مداها، ومدى عملها.

ثم إننا لا نعرف كيف نقيم الأندية، حتى يصبح لها رأس المال معين، قابل للصرف، ولدخول البورصة، ولكي يرفع مستقبلاً، ويكون جاذباً للمستثمرين. وهلم جرا من الأمور غير الواضحة إلى الآن، والتي تجعل الفضاء الكروي غير مثير لمن يملكون المال ويعيشون الرياضة، ويرغبون في الاستثمار فيها، للكسب، ولدعم أنديةتهم.

قال الكاتب الصحفي المختص في الشأن الرياضي، يونس الخراشي، إن المغرب متاخر في مجال الاستثمار في العنصر البشري في قطاع الرياضة. وربط الخراشي هذا الوضع، في رده على أسئلة لـ"المغرب الاقتصادي"، بإصلاح التعليم حيث أوضح أن كل يوم يمضي دون أن نصلح التعليم، يخسر المغرب نقاطاً في مجال التنمية بكل تشكالاتها، على اعتبار أن أول قطاع يمكنه أن يفرز لنا عنصراً بشرياً متريضاً هو التعليم.

من جهة أخرى، أكد الخراشي أنه بالرغم من ذلك بدأ الأمور تتحسن على مستوى جاذبية القطاع الرياضي وخاصة كرة القدم، باستحضار أن التجربة الجديدة من أكاديمية محمد السادس لكرة القدم صارت تفرض على الآخرين العمل في جو الشفافية والحكامة.

## هل يمكن الرفع من جودة الممارسة الرياضية من خلال بناءات وملعبات ذات معايير دولية ومرافق التكوين دون تخليق الممارسة في مختلف النواحي؟

أي حديث عن الرفع من جودة الممارسة لا يمكنه أن يصح دون الرفع من جودة البنية التحتية الرياضية، فهذا عنصر متلازمان، ولا أدل على ذلك من أن المغرب صار يحتضن مباريات كثيرة منتخبات إفريقية أخرى، لا تتوفر في بلدانها على ملاعب تستجيب للمعايير المفروضة من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم.

ولم يراد قوله هنا، إن "فيفا" صارت تفرض معايير معينة في الجودة، لم تفرضها فقط لغرض الزينة، بل لأنها وصلت، من خلال الدراسات الواقعية، إلى أنه بدون بنية جيدة يستحيل الوصول إلى تكوين جيد. بطبيعة الحال كل البنية الجيدة في العالم لن تتوفر بالضرورة تخليقاً للممارسة، هذه الأمور تأتي مع وجود إرادة ليس إلا. وحين نتحدث عن التخليل، فنحن نتحدث بالضرورة عن الأخلاقيات.

ويلاحظ أن المؤاقي التي تنظم الرياضة، وكورة القدم على الخصوص، كلها تتبنى على الأخلاقيات بحيث إن التحكيم، مثلاً، يعاقب على الخطأ. غير أن التحكيم لا يمكنه أن يصلح لاعباً يتحين الفرصة لكي يرتكب الخطأ، على اعتبار أن الحكم لا يراه. يعني أن التخليل يحتاج إلى ضمائر وليس إلى بنية تحتية جيدة.

## ما الذي يجب العمل عليه من أجل جذب رعاة ومستثمرين من الوزن الثقيل في ظل هذه الدينامية الرياضية التي يعرفها المغرب؟

لا يكفي إقامة ملاعب كبيرة وجميلة لجذب المستثمرين. الضرورة تقتضي أن تصبح تلك الملاعب جزءاً من المجال العام للمدن، بحيث تغير فضاء حياً يصلح للممارسة الرياضية وغيرها من الأنشطة الثقافية والاجتماعية وما يرافقها. على أن تتصل تلك الملاعب بالحياة العامة، بواسطة الطرق والمواصلات والاتصالات حتى تكون مفيدة وتجذب المستهلكين. ومن ثم تحفز المستثمرين، في دورة لا تتوقف تكون فيها الأنشطة الرياضية وغيرها، عامل جذب وعنصر دافعاً لكل مستثمر على المزيد من الاستثمار في المجالات ذات الصلة.

## كيف ترى قطاع وكالات اللاعبين وسوق الانتقالات، وهل هو منظم بالشكل المطلوب في المغرب؟

قطاع وكلاء اللاعبين تنظمه قوانينه التي ترعاها الجهات الوصية، وبالتالي فهو ليس مجالاً مشاعاً بلا قوانين ولا ضوابط.

غير أنه كل المجالات يشهد حضوراً كبيراً للوكالات "الخطافة" الذين يستغلون غياب الشفافية والحكامة الجيدة، ورغبة بعض الفاعلين من لاعبين ومدربين ومنخرطين ورؤساء فرق في بقاء "السوق السوداء" مفتوحة ليكسبوا من ورائها. وهو الوضع الذي يضر بهم يستغلون في "دائرة الضوء" مع الأسف.

## هل يرقى هذا القطاع إلى المستوى الذي من شأنه أن يعزز جاذبية الفرق الأجنبية نحو المواهب المغربية ويرفع من القيمة التسويقية والسوقية للأعين والفرق الوطنية؟

الأمور بدأت تتحسن أياً كان الحال في كرة القدم المغربية، لماذا؟ لأننا إزاء تجربة جديدة منبثقة من أكاديمية محمد السادس لكرة القدم، التي تعامل باحترافية صارت تفرض، من خلال شفافيتها وحكمتها الجيدة وجودة التكوينات والمستوى الكبير لمنتوجها البشري الذي أصبح يحترف بأوروبا، بالخصوص، على الآخرين العمل في هذا الجو.

أي نعم، كما سبق القول، هناك من يحبون العمل في "المنطقة الرمادية" ويستثمرون في دوريات أخرى. غير أن الرقمنة وتطوير الـ "فيفا" للمجال والاحترافية، كلها عناصر ستكتسب في النهاية ولن يصح إلا الصحيح.



# تعال في صحتك

يُنْعَلِّمُ الْمَرْضُ دَاخِلَ حَيَاةِنَا، وَيَأْذِدُ شَكْلَ تَعْبِ عَادِي، أَلْمَ مُؤْفَقَتْ أَوْ عَلَامَةً  
نَجَاهَهَا فِي أَغْلِبِ الْأَدْبَانِ وَفِي يَوْمٍ نَفَاجَأَهُ كَصْدَمَةً قَوْيَةً تَحْتَمُ عَلَيْنَا  
عَلاجَاتٍ تَقْبِيلَةً.

تابعونا على:

الانتظار هو إعطاء فرصة للمرض للتغلب علينا، الفحص والكشف المبكر  
هُمَا أَحْسَنُ حَلْقَيْنِ ضَدَ الْمَرْضِ

# بنيات ومنشآت فنية تعيد رسم ملامح التنقل بالطرق السيارة



كما سيوفر هذا الطريق الجديد مساراً بديلاً للوصول إلى مطار محمد الخامس الدولي، مما سيخفف الضغط عن مقطع الدار البيضاء-مطار محمد الخامس الذي يتجاوز حجم حركة السير فيه حالياً 75,000 عربة يومياً.

وتتجلى ضخامة هذا المشروع بشكل خاص في تشييد بدارين إثنين، الأول على الطريق الجهوية رقم 315 (RR 315) المعروفة بطريق مديونة لربط الطريق السيار مباشرة بالجماعات المجاورة، والثاني على الطريق الوطنية رقم 9 (RN9) لربط مطار محمد الخامس الدولي ومدينة الدروة بشكل خاص.

هذا زيادة على إنجاز أربع قنطرات كبرى (Viaducs)، وذلك لتؤمن عبور وديان "زرييف"، و"الفايضة"، و"العيمير"، ثم بناء 24 منشأة تقنية لضمان استمرارية الطرق المحلية التي يقطعها مسار الطريق السيار.

بنية طرقية من الجيل الجديد بكفاءات مغربية 100%

يعد الطريق السيار تيط مليل - برشيد أول بنية تحتية للطرق السيارة في المغرب يتم تصميمها منذ البداية بـ 2x3 مسارات.

وقد أُنجز هذا المشروع وفقاً لأحدث المعايير الدولية، حيث يدمج ابتكارات كبيرة (dispositif de retenue) من الجيل الجديد يُطبق لأول مرة في المغرب، وذلك لتوفير مستوى حماية معزز لمستعملي الطريق في حالة الانحراف عن المسار.

وتم تنفيذ هذا المشروع بالكامل من قبل كفاءات مغربية، بدءاً من التصميم التقني وصولاً إلى تنفيذ الأشغال. حيث سخرت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM Infrastructure) وفرعها (ADM) ، خبرات تراكمت على مدى أكثر من 35 عاماً في تدبير مشاريع البنية التحتية الكبرى، شملت صاحب المشروع، وصاحب المشروع المنتدب، وقيادة الأوراش المعقدة.

وبفضل هذا التحكم التقني، المقتنون بالتعبئة الاستثنائية لجميع المتدخلين في المنظومة، تم تسليم الطريق السيار تيط مليل - برشيد عدة أشهر قبل الموعد المحدد في البرنامج الزمني المسطر.

ومن خلال هذا الإنجاز، تؤكد الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب مساهمتها في الدينامية التي تشهدتها المملكة، ودورها في تعزيز البنية التحتية الازمة لاستضافة تظاهرات ذات نطاق دولي، تماشياً مع التوجهات الاستراتيجية التي أعطى انطلاقتها إملك محمد السادس.

كثفت الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب (ADM) من جهودها وسابقت الزمن لتسريع وتيرة تحول المشهد الطرقى بجهة الدار البيضاء الكبرى، عبر حزمة من الإنجازات الاستثنائية التي تتجاوز مجرد تطوير حركة التنقل الوطنية، لتُكرس ريادة الخبرة المغربية وتفوقها في هندسة وتدبير المشاريع الضخمة.

وفي قلب هذه الدينامية، يبرز مشروع تشييد الطريق السيار الجديد الرابط بين تيط مليل وبرشيد، إلى جانب تحديث وتطوير المحاور الطرقية الاستراتيجية بكل من سيدي معروف وعين حرودة.

وتأتي هذه الأوراش الكبرى لضمان انسانية أكبر وأمان أقصى لحركة السير العابرة للعاصمة الاقتصادية، فضلاً عن دورها المحوري في تسهيل الوصول إلى المنشآت الاقتصادية والحضارية الكبرى التي تشكل ركيزة أساسية للتنمية في المملكة.

## الطريق السيار الجديد تيط مليل-برشيد.. أول طريق سيار صمم بـ 2x3 مسارات

من أجل تقديم بديل فعال لحركة السير الكثيفة التي تشهدها الدار البيضاء الكبرى حالياً، وبهدف تقليص مسافة ومدة تنقل مستعملي الطريق القادمين من الشمال والشرق والمتجهين نحو جنوب المملكة، عملت الشركة الوطنية للطرق السيارة (ADM) على تشييد الطريق السيار الجديد تيط مليل-برشيد.

ويتمثل هذا المشروع، الذي بلغت تكلفة إنشائه 2.5 مليار درهم، طفرة نوعية في مشهد الطرق السيارة الوطنية، سواء من حيث معايير التصميم وحداثة التجهيزات أو من حيث مدة الإنجاز.

ويربط هذا المحور الطرقي، الذي يحمل اسم A31 ويمتد على طول 30 كيلومتراً، بين الطريق السيار المداري للدار البيضاء (على مستوى تفرع تيط مليل) وكل من الطريق السيار الدار البيضاء-مراكش والطريق السيار برشيد-بني ملال، على مستوى محور برشيد.

ومع توقيعات سير أولية تقدر بـ 20,000 سيارة يومياً، ستساهم هذه البنية التحتية الاستراتيجية في تعزيز سلامة وانسانية حركة المرور العابرة للدار البيضاء الكبرى، وتنقلي زمن الرحلات لمستعملي الطريق من الشمال والشرق نحو وسط وجنوب المملكة.

بلغت التكلفة الإجمالية لمشروع المحور الطرقي سيدي معروف، والذي صمم بشكل هجين وبثلاث مستويات، 500 مليون درهم. ويضم هذا المشروع، الذي تم تسليمه قبل الموعد المحدد، ربطاً مثالياً بين مدن الدار البيضاء والمحمدية وبرشيد الجديدة، مما يساهم في الربط الفعال بين الأقطاب الاقتصادية الكبرى في الجهة.



## محور عين حرودة.. تأمين وتحفيظ الضغط بأكثر المقاطع ازدحاماً

يعد مقطع الطريق السيار الواقع شمال الدار البيضاء، والرابط بين بدارال "المحمدية غرب" وتفرع "عين حرودة"، حالياً واحداً من أكثر المقاطع ازدحاماً في المملكة، حيث يصل حجم حركة السير فيه إلى 120,000 عربة يومياً.

ولخلق انسابية في حركة المرور بهذا المقطع الاستراتيجي، الذي يضم في آن واحد عبور حركة السير من الشمال إلى الجنوب، وي العمل كمنفذ طرقي نحو الدار البيضاء، ويخدم التجمع السكني للمحمدية ومنطقتها الصناعية، صممت الشركة الوطنية للطرق السيارة حلاً يعتمد على فصل تدفقات السير، وإلغاء كافة التقاطعات، وإعادة تكيف القدرة الاستيعابية لبدارال "المحمدية غرب" عبر إضافة مسارات ومنحدرات جديدة.

ومن أجل ذلك، تم تشييد 12 منشأة فنية، وإحداث مسارات جديدة يمكن أن يصل عددها إلى 8 مسارات في كل اتجاه، ثم بناء مفترق طرق علوي على مستوى الدار الحالي للمنطقة الصناعية بالمحمدية، بالإضافة إلى إرساء ربط جديـد يـمتد من الطريق السيـار الحضـري نحو الطريق السيـار المدارـي للـدارـ البيـضاءـ، وذلك لـتمكـن المستـخدمـينـ القـادـمـينـ منـ الدـارـ البيـضاءـ منـ التـوجـهـ نحوـ الجنـوبـ بشـكـلـ أـكـثـرـ اـنـسـابـيةـ.

وبلغت الميزانية المخصصة لهذا المشروع 750 مليون درهم، بتمويل من وزارة التجهيز والماء، والشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب، وزراة الاقتصاد والمالية، ومجلس جهة الدار البيضاء-سطات.

وقد بلغ هذا الورش مرحلة حاسمة، حيث انتهت بالفعل أشغال تهيئـة العـقدـةـ الـطـرـيقـةـ. وـيـوجـدـ المـشـرـوعـ حـالـيـاًـ فيـ مـرـحلـةـ النـهـائـيـةـ،ـ مـتـقدـماًـ عـلـىـ الجـدولـ الزـمنـيـ المـسـطـرـ أـصـلـاًـ،ـ وـذـلـكـ بـالـرـغـمـ مـنـ تـعـقـيدـاتـ الشـغلـ وـإـكـراهـاتـ تـفـيـذـ الأـشـغالـ تـحـتـ ضـغـطـ حـركةـ سـيرـ مـسـتـمـرـةـ.

**لأول مرة على شبكة الطرق السيارة المغربية، تم تجهيز المحور الطرقي سيدي معروف بنظام إنارة أرضية غامرة (éclairage rasant) ومبتكـرةـ.**

علوية، ومرات تحتية. وكذا توسيعة الطريق السيار إلى  $5 \times 2$  مسارات على جانبي المحور الطرقي، وذلك لكل من الطريق السيار المداري للدار البيضاء والطريق السيار الدار البيضاء-برشيد.

زيادة على إحداث منحدرات (bretelles) جديدة مخصصة تتيح ربطاً ثالثاً الاتجاه ومنفصلة بين كل من المحمدية والدار البيضاء، الدار البيضاء والجديدة، برشيد والمحمدية، والجديدة وبرشيد.

وقد بلغت الغلاف المالي المخصص لهذا المشروع 500 مليون درهم، بتمويل مشترك بين وزارة التجهيز والماء، والشركة الوطنية للطرق السيارة، وزراة الاقتصاد والمالية، ومجلس جهة الدار البيضاء-سطات.

## نظام حماية جديد وإنارة مبتكرة لتعزيز السلامة

لأول مرة على شبكة الطرق السيارة المغربية، تم تجهيز هذه المحور الطرقي سيدي معروف بنظام إنارة أرضية غامرة (éclairage rasant) ومبتكـرةـ. هذا النظام الضوئي المتتطور، وفضلـاـ عنـ جـانـبـهـ الجـمـالـيـ،ـ يـسـاـهـمـ بشـكـلـ كـبـيرـ فيـ تـحـسـينـ الرـؤـيـةـ وـمـسـتـوىـ السـلـامـةـ لـمـسـتـخـدمـيـ الـطـرـيقـ.

ووضـمانـاـ لـأـقـصـىـ درـجـاتـ الـآـمـانـ،ـ تمـ تـجهـيزـ المحـورـ بـالـكـامـلـ بـمـعيـارـ جـديـدـ مـنـ أـنـظـمـةـ الـحـمـاـيـةـ (dispositifs de retenue)،ـ وـذـلـكـ وـفـقاـ لـأـحـدـاثـ المـعـايـرـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـلـقـاؤـةـ وـالـأـدـاءـ وـالـصـيـانـةـ.ـ وـتـهـدـفـ هـذـهـ التـجـهـيزـاتـ مـنـ الجـيلـ الجـدـيدـ إـلـىـ توـفـيرـ حـمـاـيـةـ أـفـضـلـ لـلـمـسـتـخـدـمـينـ فـيـ حـالـةـ الـانـحرـافـ عـنـ الـمـسـارـ.

## التميز التقني للطرق السيارة في خدمة التنمية

بـمـثـلـ هـذـاـ الإـنجـازـ،ـ تـقطـعـ الشـرـكـةـ الـوطـنـيـةـ لـلـطـرـقـ السـيـارـةـ بـالـمـلـفـرـ بـخـطـوةـ جـديـدةـ فـيـ مـهـمـتـهاـ لـتـحـدـيـتـ الشـبـكـةـ الـو~طنـيـةـ لـلـطـرـقـ السـيـارـةـ.

ويـعـدـ مـشـرـوعـ سـيـديـ مـعـرـوفـ،ـ الـذـيـ تمـ تـصـمـيمـهـ وـإـنـجـازـهـ قـبـلـ المـوـاعـيدـ الـمـحدـدـ،ـ تـجـسـيدـاـ لـلـخـبـرـةـ وـالـمـهـارـةـ الـمـغـرـبـيـةـ فـيـ تـدـبـيرـ مـشـارـيعـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ الـكـبـرـيـ.ـ كـمـاـ تـعـكـسـ عمـلـيـةـ تـسـلـيمـهـ الـمـبـكـرـةـ مـدىـ الـتـزـامـ وـكـفـاءـةـ فـرـقـ الـعـمـلـ التـابـعـةـ لـلـشـرـكـةـ،ـ وـفـرعـهاـ الـمـتـخـصـصـ فـيـ الـخـبـرـةـ التـقـنـيـةـ (ADM, Infrastructure, وـشـركـائـهاـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ التـعـبـةـ الـفـعـالـةـ لـلـسـلـطـاتـ الـمـلـحـلـيـةـ).

**يمثل الطريق السيار تيط مليل - برشيد، الذي بلغت تكلفة إنشائه 2.5 مليار درهم، طفرة نوعية في مشهد الطرق السيارة الوطنية، سواء من حيث معايير التصميم وحداثة التجهيزات أو من حيث مدة الإنجاز.**

## المحور الطرقي سيدي معروف.. مفترق طرق هجين بثلاث مستويات والأول من نوعه في المغرب

يـعـدـ الـمـحـورـ الـطـرـقيـ سـيـديـ مـعـرـوفـ،ـ نـقـطةـ تـبـادـلـ رـئـيـسـيـةـ فـيـ العـاصـمـةـ الـاقـتصـاديـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ مـخـرـجـهاـ الـجـنـوـبـيـ،ـ وـحلـقـةـ وـصـلـ حـيـوـيـةـ بـيـنـ الـطـرـقـ السـيـارـةـ الـمـدارـيـ لـلـدارـ الـبـيـضاءـ وـالـطـرـقـ السـيـارـةـ الـمـدارـيـ لـلـدارـ الـبـيـضاءـ بـرـشـيدـ.

وـيـمـثـلـ هـذـاـ المـشـرـوعـ اـبـتـكـارـاـ بـارـزاـ فـيـ مشـهـدـ الـطـرـقـ السـيـارـةـ الـو~طنـيـةـ،ـ حـيـثـ يـهـدـفـ إـلـىـ تعـزـيزـ سـلـامـةـ وـانـسـابـيـةـ حـرـكةـ السـيرـ الـمـلـحـلـيـةـ وـحـرـكةـ الـعـبـورـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الدـارـ الـبـيـضاءـ الـكـبـرـيـ.

وـبـتـكـلـفةـ إـجـمـالـيـةـ بـلـغـتـ 500ـ مـلـيـونـ دـرـهـمـ،ـ يـضـمـنـ هـذـاـ المـشـرـوعـ،ـ الـذـيـ تمـ تـسـلـيمـهـ قـبـلـ المـوـاعـيدـ الـمـحدـدـ،ـ رـبـطـاـ مـثـالـاـ بـيـنـ مـدنـ الدـارـ الـبـيـضاءـ وـالـمـحمدـيـةـ وـبـرـشـيدـ وـالـجـدـيدـةـ،ـ مـاـ يـسـاـهـمـ فـيـ الـرـبـطـ الـفـعـالـ بـيـنـ الـاقـطـابـ الـاقـتصـاديـ الـكـبـرـيـ فـيـ الـجـهـةـ.

وـتـمـيـزـ عـمـلـيـةـ تـحـوـيلـ مـحـورـ سـيـديـ مـعـرـوفـ بـتـصـمـيمـ مـبـتـكـرـاـ بـلـغـتـ حـلـ غـيرـ مـسـبـقـ مـنـ خـالـلـ إـعادـةـ تـهـيـئةـ "ـهـجـيـنةـ"ـ بـثـلـاثـ مـسـتـويـاتـ تـجـمـعـ بـيـنـ نوعـيـةـ الـبـدـالـاتـ (ـمـفـرـقـاتـ الـطـرـقـ)،ـ "ـالـبـرـسـيمـ"ـ (Le trèfle)ـ وـ"ـالـتـورـيـنـ"ـ (La turbine)ـ،ـ مـاـ يـوـفـرـ اـسـتـجـابـةـ تقـنـيـةـ فـعـالـةـ لـلـارـتـفـاعـ الـمـسـتـمـرـ فـيـ حـرـكةـ السـيرـ.

وـمـكـنـتـ هـندـسـةـ الـمـشـرـوعـ مـنـ تـحـيـيدـ تقـاطـعـاتـ السـيرـ (ـentrecroisementsـ)،ـ وـرـفـعـتـ بـشـكـلـ كـبـيرـ مـنـ الـقـدـرـةـ الـاسـتـيـعـابـيـةـ لـمـنـحـدـراتـ الـوـلـوـجـ،ـ مـاـ عـزـزـ مـسـتـوىـ السـلـامـةـ وـالـانـسـابـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـمـحـورـ الـطـرـقـيـ.

وـتـجـدرـ الإـشـارـةـ إـلـىـ أـنـ هـذـهـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ تـضـمـ مـجـمـوعـةـ مـتـنـوـعـةـ مـنـ الـمـنـشـآـتـ الـتـيـ تـعـكـسـ مـدـىـ تـعـقـيدـهـاـ،ـ وـلـاسـيـماـ تـشـيـيدـ 8ـ مـنـشـآـتـ فـيـةـ،ـ وـمـرـاتـ.





*Vous offre le meilleur de la mer!*



**Atlantic  
Harvest  
Group**

**Contactez-nous :**

- Avenue des Far, imm Atlantic, 3<sup>ème</sup> étage, Agadir
- [www.atlantic-harvest.com](http://www.atlantic-harvest.com)
- [a.baki@marine-spieces.com](mailto:a.baki@marine-spieces.com)
- +212 5 28 29 45 60

# مخطط تحول..

وبناءً على مخطط تحول..



## برنامج استثماري ضخم

بلغ قيمة البرنامج الاستثماري للمكتب الوطني للسكك الحديدية ما قيمته 96 مليار درهم، وهو البرنامج الاستثماري الذي أعطى الملك محمد السادس انطلاقته الرسمية بأبريل الماضي حتى يواكب المكتب الرهانات الكبرى التي تعيشها المملكة. وكذا من أجل الارتقاء بشبكة السكك الحديدية المغربية إلى مصاف أكثر أنظمة السكك الحديدية كفاءة، وتعزيز النقل المستدام والتنافسية الاقتصادية والتنمية المجالية المتوازنة.

ويشمل البرنامج الاستثماري الضخم، مد خط السكك الحديدية فائق السرعة إلى مراكش، وشراء قطارات جديدة، وبناء محطات من الجيل الجديد، وتطوير شبكة سكك حديدية جهوية، والتحديث الشامل للبنية التحتية القائمة للسكك الحديدية.

وخلال سنة 2025، يتوقع أن يختتم المكتب الوطني للسكك الحديدية ميزانيته الاستثمارية بما يفوق 18 مليار درهم، فيما يخطط المكتب لاستثمارات تقارب 23 مليار درهم خلال سنة 2026، وذلك في سياق توفير الموارد الازمة لتسريع البرنامج الاستثماري والتحول الهيكلي للمكتب وللخطوط السككية المغربية.



شرع المكتب الوطني للسكك الحديدية في تنزيل مخطط تحول استراتيجي وبرنامج استثماري طموح حتى تواكب شبكة الخطوط السككية الراهنات الدولية للمغرب في سياق التظاهرات الدولية التي تحضنها أو ستحضنها المملكة على غرار كأس العالم 2030 بتنظيم مشترك مع إسبانيا والبرتغال. وهكذا، أعطى الملك محمد السادس في أبريل الماضي الانطلاقه الرسمية لمشروع الخط السككي فائق السرعة بين القنيطرة ومراكش.

## مشاريع هيكلية

شرع المكتب الوطني للسكك الحديدية في تنفيذ المشروع بحيث بلغت الأشغال مراحل مهمة كما تسير أعمال الإنجاز بوتيرة متسرعة. ويعد هذا المشروع، الذي صمم ليكون قاطرة نحو التغيير، ومكملاً للخط السككي فائق السرعة طنجة-القنيطرة بطول 430 كيلومتراً إضافياً، ويربط بذلك محاور النقل الرئيسية بين شمال المملكة وجنوبها.

وسيربط هذا المشروع الخط فائق السرعة مدينة طنجة بمراكش في غضون ساعتين و40 دقيقة فقط، موفراً تنقلآ سريعاً وسلسراً. وإلى جانب هذا الإنجاز التقني، سيربط هذا المشروع مراكز استراتيجية كالمطارات والملاعب، كما سيحسن الوصول إلى المناطق الحضرية.

في هذا الإطار، بدأ المكتب الوطني للسكك الحديدية أشغال تطوير واسعة النطاق الدار البيضاء لتوفير بنية تحتية ملائمة تستجيب للحاجيات الآنية والمستقبلية، لا سيما بين المحمدية والنواصر، وذلك بإضافة ستة مسارات تشمل مساران للقطارات فائقة السرعة، ومساران للقطارات الجهوية، ومساران لأنواع أخرى من القطارات. وستستلزم هذه الزيادة في عدد المسارات توسيع ما لا يقل عن 40 منشأة تقع بولاية الدار البيضاء.

وتشمل هذه الأشغال تركيب نظام إشارات متطور، وإنشاء محطات جديدة للقطارات فائقة السرعة والقطارات الجهوية، وإنشاء 600 كيلومتر من السكك الحديدية الكهربائية، وكذا إنشاء تسعة مراكز صيانة وتقنية للقطارات. وستتمتد هذه الأشغال ما بين سبتمبر 2025 إلى نهاية عام 2027، على أن تنتهي على عدة مراحل.

وتتطلب كل منها وضع خطوط نقل محددة تشمل فترات عمل ليلية ونهارية، على اعتبار أن هذه الأشغال ستؤثر على أوقات رحلات بعض القطارات، وستتضمن إغلاقاً مؤقتاً لبعض المحطات لأعمال التجديد، كما هو الحال بالنسبة لمحطة مرس سلطان.

وبدأت المرحلة الأولى في 15 سبتمبر والتي تشمل تعديلاً شاملاً لجدول توقيت بعض القطارات، مع الحفاظ على خدمة القطارات المعتادة. وللحذر من تأثير هذه الأشغال، التي تنفذ على شبكة تشغيلية، تم اعتماد تخطيط دقيق، بالنظر إلى أن هذه الأشغال تتطلب أطراً متخصصة في مجال البنية التحتية للسكك الحديدية، بالإضافة إلى معدات متقدمة.

## حصيلة في نمو مستمر

أكد المكتب الوطني للسكك الحديدية على توقعات بإنهاية سنة 2025 على وقع حصيلة إيجابية على مختلف المؤشرات. وتشير توقعات المكتب إلى ترسیخ الأداء الاقتصادي والتجاري، حيث من المرتقب تحقيق مستويات قياسية في حركة نقل الركاب بأكثر من 56 مليون مسافر من الذين يختارون السكك الحديدية للتنقل، من بينهم 5.6 مليون مسافر يختارون خط البراق، كما يتوقع المكتب بلوغ مداخيل بـ 2.9 مليار درهم.

وعلى مستوى نقل البضائع، وخاصة الفوسفات، فيتوقع المكتب أنها ملحوظاً على مستوى المداخيل إذا يرتفع أن تتجاوز 1.2 مليار درهم لنقل 13.9 مليون طن. وبالنسبة لنقل البضائع الأخرى، ومع مستوى نشاط يقدر بأكثر من 9 ملايين طن من البضائع المنقوله بنهاء 2025، يتوقع أن تبلغ مداخيلها 710 ملايين درهم.

وعلى مستوى توقعات المداخيل والإيرادات، تشير التوقعات إلى أن تبلغ نحو 5 مليارات درهم، مدرومة بالنمو المستمر لحركة المسافرين والتتطور المستمر لعمليات نقل البضائع.

وبالنسبة لتوقعات النشاط لسنة 2026، من المفترض أن يبلغ عدد المسافرين 58.5 مليون مسافر أي بزيادة بنحو 4 في المائة مقارنة مع سنة 2025.

ومن المتوقع أن تحافظ أنشطة نقل البضائع والفوسفات على فهوها الإيجابي، بحجم إجمالي متوقع يبلغ 24 مليون طن في عام 2026. كما من المرتقب أن تصل أنشطة نقل البضائع إلى 9.5 مليون طن، بينما يستهدف نقل الفوسفات 14.5 مليون طن، وبذلك سيتحقق كلا النشاطين زيادة بنسبة 4 في المائة مقارنة بـ 2025.

أما على مستوى المداخيل والإيرادات فمن المتوقع أن تسجل، بناء على النمو المسجل في الأنشطة، ثمواً بنحو 7 في المائة مقارنة مع سنة 2025 لتبلغ بذلك ما يناهز 5.4 مليار درهم.

# شركات الاتصالات..

## تطلق خدمات جديدة وترسخ السيادة الرقمية للمملكة

تواكب شركات الاتصالات بالمغرب التظاهرات الرياضية بالمملكة عبر توفير العديد من الخدمات والعروض التي من شأنها أن تغنى تجربة العيش المريحة بهذه التظاهرات.

وهكذا تعزز شركات الاتصالات بالمغرب قدرات شبكتها من أجل تغطية واتصال أفضل، وتوفير حلول لهيئات البث والمستعملين. وانخرطت شركات الاتصالات الثلاثة بالمغرب في الإعداد لمواكبة التظاهرات الرياضية بالمغرب، وخاصة كأس إفريقيا الجارية حاليا، وكأس العام 2030، بشكل يتوافق مع متطلبات مثل هذه الأحداث الدولية، وبما يعزز السيادة الرقمية للمملكة



استقبلت "أورنج المغرب" الكابل البحري "ميدوسا" (Medusa) بينيات الإنزال بالناطور، لتعزز بذلك دورها الاستراتيجي الاتصالاتي والتكنولوجي. وتصل القدرة الإجمالية للكابل "ميدوسا"، الذي يبلغ طوله 8.700 كم، ويتوفر على 18 نقطة للإنزال بأوروبا وشمال إفريقيا، إلى ما يناهز 20 "تييرابت" في الثانية (Tbps)، مما يمكنه من الاستجابة لاحتياجات النطاق الترددية وتعزيز مرونة المباردات الرقمية ما بين أوروبا وإفريقيا.

ولاستقبال هذا الكابل، قامت أورنج المغرب بتصميم وتشييد "محطة إنزال الكابل البحري" (Cable Landing Station) بالناطور في طرف قياسي (15 شهراً)، وهي بنية تحتية استراتيجية تمت على مساحة 3500 متراً مربعاً وتتوفر قدرة معلوماتية تبلغ 140 كيلوواط وربط دولياً مرنا قابلاً للتطوير يصل إلى 20 "تييرابت" في الثانية.

وتشكل هذه المحطة، الآمنة والمفتوحة أمام جميع الفاعلين، مكوناً أساسياً لاحتضان الكابلات البحرية المستقبلية وشركاء الحوسبة فائقة النطاق (hyperscalers).

وتم إنجاز عملية إنزال كابل "ميدوسا" بالناطور، بدعم من الفروع المتخصصة لمجموعة أورنج، على غرار "Orange Marine" من خلال سفينتها مد الكابلات من الجيل الجديد، وكذلك "Tlc Elettra" ، الفرع المتخصص بهندسة وتنسيق العمليات البحرية.

وتدرج هذه الإنجازات ضمن استراتيجية "أورنج المغرب"، المرتكزة بالإضافة على استثمارات مهيكلة تفوق 100 مليار درهم خلال 25 سنة، إلى جانب الابتكار الذي أفرز إطلاق منظومة الذكاء الاصطناعي "Live Intelligence" وتقنولوجيا الجيل الخامس (5G)، فضلاً عن السيادة الرقمية التي تعززت بإنشاء مركز البيانات السحابية "Orange Tech" ، وإبرام شراكات في مجال الحوسبة السحابية.



تواكب إنوي كأس إفريقيا 2025 عبر إطلاق تدابير استثنائية تشمل إحداث Fan Zone بأنفا بارك بالدار البيضاء لبث المباريات مباشرةً، وتقديم تجارب تفاعلية وترفيهية مستوحاة من عالم المنتخب الوطني، إلى جانب حملة وطنية للتوعية ودعم أسود الأطلس، بما يعزز روح الانتماء ويقرب المشجعين من أجواء المنافسة.

وبمناسبة إطلاق الجيل الخامس 5G، تقترح إنوي عروضاً خاصةً موجهة للمشجعين، تُمْكِّنهم من تلقيه حاجياتهم خلال المنافسات الرياضية، مع إبراز إمكانات 5G خلال تجارب عالية الأداء مثل الألعاب الإلكترونية الدنسحافية (Cloud Gaming)، بما يتيح استخدامات أكثر سلاسةً وغنى خلال هذه التظاهرات وغيرها من الفعاليات المقبلة.

وتعمل إنوي على تحسين تجربة الزبون عبر توفير

فضاءات تفاعلية، محتويات حصريّة، وتجارب رقمية مبتكرة مدعومة بشبكة 5G، إضافةً إلى عروض ملائمة

للخدمات المرتبطة بالأحداث الكبرى، بما يضمن تجربة سلسةً، وقربيةً من تطلعات البناء خلال

التظاهرات الرياضية الدولية وغيرها من المواعيد الكبرى.

وفي وقت سابق، أعلنت شركة إنوي عن إنزال الكابل

البحري MEDUSA بمدينة الناظور، في خطوة تشكل

محطة هامة تعكس تقدماً نوعياً في تعزيز السيادة

الرقمية للمملكة وتسريع وتيرة الإدماج الرقمي على

الصعيد الوطني.

وأبرمت إنوي عقداً مع Medusa Submarine Cable System لاقتناء وصلة ربط ذات صبيب فائق بطول

1.416 كيلومتراً، تربط بين الناظور ومرسيليا.

يندرج هذا الاستثمار في صلب الدينامية التي تقودها

استراتيجية المغرب الرقمي 2030، الهادفة إلى إرساء

منظومة رقمية ذات سيادة، مبتكرة و شاملة، قادرة على

دعم نمو اقتصاد المعرفة، وخدمات الحوسبة السحابية،

والذكاء الاصطناعي، والتحول الرقمي للمقاولات

والإدارات العمومية.

ويعد كابل MEDUSA البحري على مسافة تفوق

8.700 كيلومتر، ويربط 19 نقطة إنزال بين بلدان المغرب الكبير وأوروبا والشرق الأوسط ومصر. ويجري تطوير هذا

المشروع الاستراتيجي من طرف AFR-IX telecom



عملت اتصالات المغرب على نشر منظومة اتصالات واسعة النطاق خاصة بكأس إفريقيا للأمم 2025، شملت تعزيزاً كبيراً للتغطية 5G/4G، وزيادة قدرات الشبكة، واتصال آمن على جميع الموقع الإستراتيجية كالملاعب، والمدن المقيدة، ومناطق المشجعين وموارك الإعلام. وذلك بالعتماد على بنية تحتية للشبكة الثابتة والمتنقلة قوية، إضافة إلى ربط دولي عالي السعة.

كما وفرت الشركة حلولاً مخصصة للمنظرين وهيئات البث، بما يضمن نقاًًا موثقاً ومتواصلاً للتدفقات. وبفضل هذه الخبرة، انخرطت اتصالات المغرب منذ الآن في التحضير لكأس العالم 2030، بتمويل تقديم خدمات اتصال تستجيب للمعايير الدولية والمساهمة في تعزيز الإشعاع الرقمي للمملكة.

وأطلقت اتصالات المغرب مجموعة عروض ترويجية تهدف إلى تكين المشجعين المغاربة والأجانب من عيش تجربة كأس إفريقيا للأمم بربط كامل ومتكملاً.

ومع إطلاق خدمات الجيل الخامس بداية شهر نونبر، عززت اتصالات المغرب التجربة الرقمية للمشجعين وجميع الفاعلين في الحدث. وستتيح شبكة الجيلين 5G و 4G المحسنة تجربة رقمية سلسةً للمشجعين، مع بث مباشر عالي الجودة، مشاركة فورية، واستفادة قصوى من جميع المنصات الرقمية.

وتعمل اتصالات المغرب على تقديم تجربة رقمية متمالية خلال الفعاليات ذات الحضور الكبير من خلال اتصال متكررة للمناطق ووسائل الإعلام، وحلول تقنية علي الأداء ومستمرة في جميع الواقع، وحلول مخصصة للمنظرين ووسائل الإعلام، ثم منظومة معززة للأمن السييري لحماية البيانات والتدفقات الحيوية. وبفضل خبرتها في إدارة الفعاليات الكبرى، تضمن اتصالات المغرب تقديم خدمة موثوقة وآمنة ومتواقة مع المعايير الدولية.

وتساهم اتصالات المغرب في تعزيز إشعاع المملكة من خلال تقديم تجربة تكنولوجية للزوار ووسائل الإعلام والمسؤولين توافق مع المعايير الدولية. وبكونها منخرطة إلى جانب البلاد، تلعب الشركة دوراً حيوياً في إنجاح كأس إفريقيا للأمم 2025، مما يعزز الجاذبية الرقمية والسياحية للمملكة. وتستند هذه الطموحات إلى تعبئة استثنائية لفرق اتصالات المغرب قبل الحدث وأنباءً وبعدده، مؤكدة بذلك موقعها كفاعل رئيسي في دعم الأحداث الكبرى ذات الصيت العالمي.

شوك وادي الشاي  
The Wadi Al chouk



لعيروضات شاي TEA LAMAIRDAT

أحسن أنواع الشاي الصحراوي

ذوق و حكم



شاي صحراء

100%



## **تنسيق عالي المستوى وخطط محكمة لتأمين التظاهرات الرياضية**

استعداداً لاستضافة المغرب للتنظيمات الرياضية الكبرى، وعلى رأسها كأس إفريقيا للأمم 2025 التي تجري حالياً بالمملكة، تم بشراكة مع كل من وزارة الداخلية ووزارة الشؤون الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم العمل على إحداث "مركز التعاون الشرطي الإفريقي 2026"، كتتويج للورشة الإقليمية حول أفضل الممارسات الأمنية في تأمين الأحداث الرياضية الدولية، والتي نظمتها المديرية العامة للأمن الوطني بشراكة مع منظمة الإنتربول في إطار «مشروع ستاديا» خلالشتير 2024 بمراكش، وذلك باعتباره تجربة مهمة سيتم استثمارها في التحضيرات الأمنية لكأس العالم 2030 وفق معايير الفيفا للسلامة والأمن.

وأنسجاماً مع هذه التحضيرات، ومع تزايد حجم حركة العبور عبر المنافذ الحدودية البحرية والجوية، تم الارتفاع بالملفوظية الخاصة بمطار الرباط-سلا إلى منطقة أمنية متكاملة، جرى تجهيزها بوسائل تقنية ولوحيستية متقدمة، وتعزيزها بموارد بشرية إضافية لضمان جاهزية أمنية مستدامة توافق هذه الاستحقاقات الدولية، ونفس التجهيزات استفادت منها أيضاً مجموعة من المعابر الحدودية الحيوية كمطار محمد الخامس الدولي بالدار البيضاء ومطار مراكش المنارة وميناء طنجة المتوسط.

و ضمن الرؤية الاستشرافية نفسها، تم دعم الموارد البشرية بالملائكة الحدودية في المدن المستضيفة للمنافسات الرياضية القارية بأزيد من 100 موظفة وموظف شرطة جدد، تم اختيارهم لتعزيز الفرق المختصة بالمراقبة الحدودية.

وتحسن هؤلاء الموظفون لتخفيض ميزانية تطبيقيه هدفت إلى تطوير مهاراتهم وتحسين قدراتهم في مجالات التفتيش والرقابة الأمنية.علاوه على ذلك، تم دعم المصايخ والفرق الولائية للأمن الرياضي، خاصة في مدن الرياط والدار البيضاء ومراكش وأكادير وفاس وطنجة بالموارد البشرية اللازمة، كما تم تعيين 3387 موظفة وموظف من الشرطيين المتخرجين هذه السنة للعمل بالقيادة الأمنية التي ستسرع على تأمين مباريات كأس إفريقيا لكرة القدم.

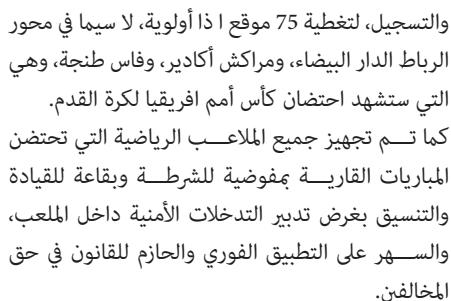
ويضم المركز ممثلين عن الأجهزة الأمنية الوطنية، وضباط اتصال يمثلون الأجهزة الأمنية للدول الـ23 المتأهلة لكأس أمم إفريقيا 2025، إلى جانب فرق متنقلة من المراقبين (SPOTTERS) يشتغلون بتنسيق مباشر مع السلطات المغربية لمواكبة جماهير منتخباتهم داخل الملاعب والمدن المستضيفة.

كما يُعرف المركز مشاركة ممثلي عن الكونفدرالية الإفريقية لكرة القدم (CAF)، والاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)، إضافة إلى مشاركين من إسبانيا والبرتغال.

وتمثل المهام الأساسية للمركز في تسهيل التبادل الآني للمعلومات العملية، ودعم تقييم المخاطر المرتبطة بالجماهير، وتنسيق الإجراءات الوقائية والتدخلات الميدانية، وتقديم الدعم والمشورة لقوات الأمن المغربية، مع تعزيز ثقافة أمنية مشتركة قائمة على القيم الرياضية واللعب النظيف.

ويضطلع المركز أيضاً بدور محوري في مجال اليقظة المعلوماتية الرقمية، من خلال رصد التهديدات السيبرانية المحتملة، بما في ذلك مخاطر الإرهاب والتطرف والاختراقات المعلوماتية، وذلك بتتنسيق مع وحدة الجرائم السيبرانية التابعة للإنتربول، بما يضمن سرعة ونجاعة التدخل وحماية المنشآت الرياضية وكافة المراافق.

ويُندرج إنشاء هذا المركز في سياق تنزيل التعليمات الملكية السامية الداعية إلى تعزيز التعاون جنوب-جنوب، وتوطيد آليات العمل الأمني المشترك مع الدول الإفريقية الشقيقة.



وُرِفَتْ سَنَة 2025 مُواصِلَة تَدْعِيمِ الْوَحَدَاتِ الْأَمْنِيَّةِ التَّابِيَّةِ بِفَرْقٍ مُتَخَصِّصَةٍ، مِنْ بَيْنِهَا إِحْدَاثُ فَرْقٍ ثَانِيَّةٍ لِمُلَاقِحَةِ الْعَصَابَاتِ بِكُلِّ مَنْ وَلَيْتَ أَمْنًا مِنْ مَرَاكِشْ وَفَاسْ، كَمَا تم تَدْعِيمُ فَرْقِ الشَّرْطَةِ السَّينِيُوتِيَّيَّةِ وَفَرْقِ الْخِيَالَةِ بِكَلَابِ مُدْرِبَةِ لِلشَّرْطَةِ وَأَحْصَنَةِ مُخْصَّصَةِ لِدَعْمِ جَاهِزِيَّةِ هَذِهِ الْوَحَدَاتِ، فَضْلًا عَنْ تَوزِيعِ 16 فَرْقَةً لِلْمَراقبَةِ بِالْطَّائِراتِ الْمُسَيَّرَةِ عَلَى الْمَدَنِ الْمُخْصَّصَةِ لِاستِقبَالِ مَبَارِيَاتِ كَأسِ افْرِيْقا لِكَرْكَةِ الْقَدْمَ.



# مركز التعاون الشرطي الإفريقي يعزز المنظومة الأمنية

تم، بمدينة سلا، افتتاح مركز التعاون الشرطي الإفريقي، الذي أحدث كأول مركز من نوعه على مستوى القارة الإفريقية، يعنى بالقيادة والتنسيق وتبادل المعلومات الأمنية المرتقطة بتأمين النظاهرات الرياضية الكبرى، وذلك في إطار احتضان المملكة المغربية لنهائيات كأس أمم إفريقيا 2025 الحالية حاليا.

ويأتي إحداث هذا المركز كثمرة لتعاون وطني وثيق بين وزارة الداخلية، ووزارة الشؤون الخارجية والتعاون الأفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج، والمديرية العامة للأمن الوطني، وقيادة الدرك الملكي، والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، إلى جانب تعاون دولي مع المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) في إطار مشروع "ستاديا" للأمن، إل باض،..

تنسيق مؤسساتي متعدد

عملت المديرية العامة للأمن الوطني بتنسيق مع المكتب الوطني للمطارات، على تدعيم الخدمات داخل المطارات الوطنية وتهيئة حركة العبور عبر الحدود، من خلال تعليم العمل بنظام البوابات الإلكترونية (E-GATE)، الذي سيعتمد في مرحلة أولى بمطار مراكش المنارة كموقع موحدجي، قهيدا لتوسيعه ليشمل مختلف نقاط العبور الجوية، فضلا عن الشروع في تنزيل مشروع "مخبط ماستر 2030" بمختلف المطارات الرئيسية، والمشاركة في المخطط المديري الوطني للمطارات الذي يهدف إلى تحسين البنية التحتية والتحفيظ لعمليات التوسيع وإحداث محاور جوية جهوية جديدة.

وفي السياق ذاته، عملت المديرية العامة للأمن الوطني على متابعة عدة مشاريع مبرمجة بتعاون مع الوكالة الوطنية للموانئ، والتي تهدف بشكل أساسي لتطوير وتأهيل مقرات ومراافق مصالح الشرطة بالمعابر الحدودية

وتشمل هذه المشاريع بناء وتهيئة مقرات جديدة للمناطق الأمنية بموانئ أكادير وأسفي الأطلسي، بالإضافة إلى إحداث مفوضية خاصة بموانئ المحمدية والنظرور، التي ستم افتتاحها في الأمد القريب.

وتعزيزاً لقيم الرياضة وترسيخاً لمبادئ الشفافية، أبرمت  
المديرية العامة للأمن الوطني مع الوكالة المغربية لمحاربة  
المنشطات (AMAD) اتفاقية تعاون وشراكة في مجال  
التعريفات والتحقيقات لمكافحة المنشطات، من أجل  
توحيد جهود مختلف السلطات المعنية بمحاربة  
المنشطات في مجال الرياضة، وضمان تكامل أدوارها  
واختصاصاتها من أجل التصدي ومحاربة الجرائم المتعلقة  
بتغطية المنشطات خلال التمارين الرياضية.

نظام مراقبة ذكي بالكاميرات

وفي إطار تعزيز الأمن الحضري بمناسبة المنشآت الرياضية القارية، جرى إرساء نظام المراقبة الذكية بالكاميرات في كل من مدن الدار البيضاء وفاس وأكادير والرباط ومراسك وطنجة، بالإضافة إلى مدن بنى ملال ووجدة وتطوان ومكناس والراشيدية وورزازات وكلميم، وتعتمد 6000 كاميرا محمولة مزودة بمنصات للتثبيت



# المكاتب القضائية بالملعب الرياضية

تجربة جديدة لمعالجة سريعة وفعالة للمخالفات



وأضاف أن هذه الخطوة تدرج في إطار مواكبة تنظيم كأس إفريقيا للأمم وجهود المملكة وإنجاح التظاهرة، من خلال إحداث مكتب خاص لتدبير بعض المخالفات والجنج البسيطة، مشيرا إلى أن هذه المبادرة تأتي في إطار الاستفادة من تجارب سابقة تم اعتمادها خلال تظاهرات رياضية كبيرة، بهدف تأمين تدبير هذا النوع من القضايا بالسرعة والنجاعة المطلوبتين.

وشدد المسؤول على أن هذا الإجراء سيوفر جميع الضمانات المرتبطة بالمحاكمة العادلة، مع احترام كافة الإجراءات المنصوص عليها قانونا.

بدوره، أكد القاضي الملحق برئاسة النيابة العامة، حسن فرحان، أن إحداث مكاتب قضائية بالملعب المحضنة لكرأس إفريقيا يندرج في إطار انخراط النيابة العامة في السهر على تأمين التظاهرات الرياضية، لا سيما كأس إفريقيا للأمم لكرة القدم.

ولفت فرحان إلى أن النيابة العامة، انطلاقا من الصالحات الموكولة لها قانونا في حماية الأشخاص والممتلكات، ستتولى التنسيق مع مختلف الجهات المتدخلة في الميدان لضمان مرور فعاليات هذه التظاهرة القارية في ظروف آمنة للمشجعين.

ويأتي تدشين مكاتب قضائية بالملعب المحضنة لكرأس إفريقيا للأمم لكرة القدم في إطار إرساء آلية مؤسساتية جديدة لتدبير القضايا التي قد ت تعرض على النيابة العامة بخصوص المخالفات التي قد تقع مناسبة إجراء المباريات.

وتهدف هذه المبادرة إرساء نمط حديث وفعال لمعالجة القضايا داخل الفضاءات الرياضية، من خلال تمكين ممثل النيابة العامة، بتنسيق مع المصالح الأمنية والسلطات المختصة، من التدخل الفوري لمعالجة أي حالات محتملة، بما يضمن السرعة في اتخاذ الإجراءات، مع الاحترام الكامل لحقوق الأفراد وضمانات المحاكمة العادلة، والحفاظ على النظام والأمن داخل الملاعب، وتحفيز الضغط على المحاكم.

أعلن المغرب عن البدء في تجربة جديدة لهم إحداث مكاتب قضائية بالملعب التي تحضن مباريات كرة القدم بمناسبة كأس إفريقيا للأمم 2026، وهي التجربة التي سيتم تطبيقها أيضا في ملاعب كأس العالم 2030.

وتم تدشين مكاتب قضائية بالملعب المحضنة لكرأس إفريقيا للأمم لكرة القدم، بحسب وزارة العدل، في مواكبة احتضان المملكة للتظاهرات الرياضية القارية. ووفق الوزارة ذاتها، فإن تدشين هذه المكاتب القضائية بالملعب المعنية باحتضان المباريات، وفي مقدمتها ملعب الأمير مولاي عبد الله بالرباط، يندرج في إطار إرساء آلية مؤسساتية جديدة لتدبير القضايا التي قد ت تعرض على النيابة العامة بخصوص المخالفات التي قد تقع مناسبة إجراء المباريات.

وأوضح المصدر ذاته، أن هذه المبادرة تهدف إلى إرساء نمط حديث وفعال لمعالجة القضايا داخل الفضاءات الرياضية، من خلال تمكين ممثل النيابة العامة، بتنسيق مع المصالح الأمنية والسلطات المختصة، من التدخل الفوري لمعالجة أي حالات محتملة، بما يضمن السرعة في اتخاذ الإجراءات، مع الاحترام الكامل لحقوق الأفراد وضمانات المحاكمة العادلة، والحفاظ على النظام والأمن داخل الملاعب، وتحفيز الضغط على المحاكم.

وأكد وزير العدل، عبد اللطيف وهبي، أن هذه الخطوة تترجم إرادة الدولة في جعل العدالة حاضرة بقوة ومسؤولية داخل أكبر التظاهرات الرياضية.

وأشار وهبي إلى أن إحداث هذه المكاتب القضائية بالملعب المحضنة لكرأس إفريقيا، يعكس رؤية واضحة مفادها أن المغرب قادر على الجمع بين الفرجة الرياضية الراقية واحترام القانون.

وقال: "نحن نريد عدالة قريبة من المواطن، سريعة في قراراتها، لكنها حريصة على ضمان الحقوق والحربيات. هذه خطوة إصلاحية بقدر ما هي رسالة طمأنة للجمهور بأن الملاعب فضاءات للمرة الأولى والأمن والمسؤولية".

وخلص البلاغ إلى أن هذا الإجراء يجدد التأكيد على التزام المملكة بإرساء نمذجة متقدمة في تدبير القضايا المرتبطة بالفضاءات الرياضية، بما يعزز الثقة في المؤسسات ويكرس صورة المغرب كبلد قادر على تنظيم تظاهرات كبيرة في إطار احترام القانون والمعايير الدولية.

من جهته، أكد مدير الشؤون الجنائية والغupo ورصد الجريمة بوزارة العدل، هشام ملاطي، أن إحداث مكاتب قضائية بالملعب المحضنة لكرأس إفريقيا للأمم لكرة القدم، يهدف إلى ضمان معالجة سريعة وفعالة للمخالفات البسيطة التي قد ترتكب داخل هذه الفضاءات الرياضية.

وأوضح ملاطي، بمناسبة تدشين المكتب القضائي الخاص بملعب الأمير مولاي عبد الله بالرباط، أن هذه المبادرة تهدف إلى الاستجابة لخصوصية هذا الحدث القاري، وضمان تنظيمه في ظروف مناسبة، لا سيما مع توقع حضور عدد كبير من المتردجين من جنسيات مختلفة.

## مصدرك الأول في أخبار الاقتصاد

المف  
الاقتصادي  
MAGHREB ECO

+212661365427  
+212606777070  
[www.magharebe.com](http://www.magharebe.com)  
[contact@magharebe.com](mailto:contact@magharebe.com)

 @magharebe



# بالتضامن كلنا رابدين



يكرس اليانصيب الوطني 100% من العائدات لدعم الأعمال الاجتماعية والتضامنية.

اليانصيب الوطني  
لـ ٢٠١٤  
LOTERIE NATIONALE  
متعة و تضامن



أكثر من  
٥٠ سنة  
من المطاء